



***Comune di San Donato Milanese***

*Città Metropolitana di Milano*

**RELAZIONE SULLA REVISIONE ORDINARIA PARTECIPATE  
AL 31.12.2024**

L'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii.(di seguito T.U.S.P.) ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l'onere di effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 del citato articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Tale provvedimento deve essere adottato dall'Amministrazione entro il 31 dicembre di ciascuna annualità ed, inoltre, in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo dev'essere altresì approvata una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti da trasmettere alla struttura di cui all'art. 15 del TUSP e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

Con il presente documento il Comune di San Donato Milanese procede ad approvare la relazione sullo stato di attuazione della procedura di liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione (partecipazione diretta con una quota del 20,81% e indiretta tramite la società Cap Holding Spa con una quota dello 0,6248%) avviata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015 avente ad oggetto "Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 L. 190/2014)" e con deliberazione n. 10 del 31/03/2016 avente ad oggetto "Processo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 L. 190/2014) – relazione conclusiva". L'atto ricognitivo straordinario di tutte le partecipazioni societarie adottato con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 15 del 28/03/2017 e n. 40 del 28/09/2017, ai sensi dell'art. 24, comma 2 del T.U.S.P. costituiva aggiornamento del succitato Piano operativo di razionalizzazione di cui alla legge di stabilità 2015.

## **SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**

### **Liquidazione della società**

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

|                       |                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------|
| <b>Codice Fiscale</b> | 07007600153                             |
| <b>Denominazione</b>  | Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione |

|                                                                      |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento</b> | -                                                                                      |
| <b>Tipologia partecipazione</b>                                      | Diretta e indiretta (tramite Cap Holding Spa)                                          |
| <b>Data di nomina dei liquidatori</b>                                | Dal 10.4.2015 fino al 30.3.2021 dott.ssa Besseghini – dal 30.3.2021 avv. Abbatescianni |
| <b>Data di deliberazione della revoca</b>                            | -                                                                                      |
| <b>Ulteriori informazioni</b>                                        | -                                                                                      |

#### **Stato di avanzamento della procedura di liquidazione**

La società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, nata con lo scopo di salvaguardare e valorizzare il complesso monumentale "Rocca Brivio" è partecipata dal Comune di San Donato Milanese con una quota del 20,81%.

E' inoltre partecipata da Cap Holding Spa, che possiede una partecipazione di maggioranza, pari al 51,04%, a seguito della fusione per incorporazione di Tutela Ambientale Sud Milanese – TASM Spa, con decorrenza dal 01/06/2013. La restante parte del capitale è detenuta dal Comune di Melegnano (4,896%), dal Comune di San Giuliano Milanese (20,81%) e dall'associazione Rocca Brivio (2,448%).

Sulla base delle disposizioni recepite nella legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014 art. 1 c. segg.) il Comune di San Donato Milanese, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015, ha approvato il piano di razionalizzazione delle sue società partecipate prevedendo alcuni interventi qualificanti tra i quali lo scioglimento e la messa in liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl, in quanto società di natura solo patrimoniale e non necessaria per realizzare le finalità istituzionali.

L'assemblea dei soci, nella seduta del 10/04/2015, ha deliberato con la maggioranza del 97,55% lo scioglimento della società e la sua messa in liquidazione, formulando l'indirizzo al liquidatore di assicurare il mantenimento del patrimonio immobiliare della società affinché rimanga di detenzione o di controllo pubblico. Alla stessa data è stato deliberato il trasferimento della sede legale da San Giuliano Milanese in via Rocca Brivio 10 a Milano in via Vivaio n. 6.

Alla fine del 2016 i soci hanno approvato il piano di liquidazione, dando mandato alla liquidatrice di avviare la procedura ad evidenza per la selezione di progetti di sviluppo del Complesso Monumentale, anche da remunerarsi con l'eventuale concessione d'uso del bene stesso.

Al fine di preservare e valorizzare il Complesso Monumentale, bene di interesse storico artistico culturale, Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, in data 04/02/2018, la liquidatrice ha indetto un bando di gara per conferire una concessione ultratrentennale del complesso, idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale e sociale, finalizzate alla conoscenza del territorio. Il termine di presentazione prorogato al 31/10/2018 per assenza di offerte, ha dato, ciononostante, esito infruttuoso.

Con verbale del 06/05/2019, l'assemblea ordinaria della società ha conferito alla liquidatrice mandato per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-provato, ritenendo opportuno differire la cancellazione della società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara.

Con delibera dell'assemblea dei soci del 14/07/2020, è stato emesso avviso per la manifestazione di interesse per la partecipazione in qualità di fondatore privato ad una fondazione di partecipazione avente tra i propri scopi istituzionali la valorizzazione del complesso Rocca Brivio Sforza, ma alla scadenza del termine del 09/11/2020, non è pervenuta alcuna valida manifestazione di interesse, pertanto la procedura di liquidazione è ancora in corso.

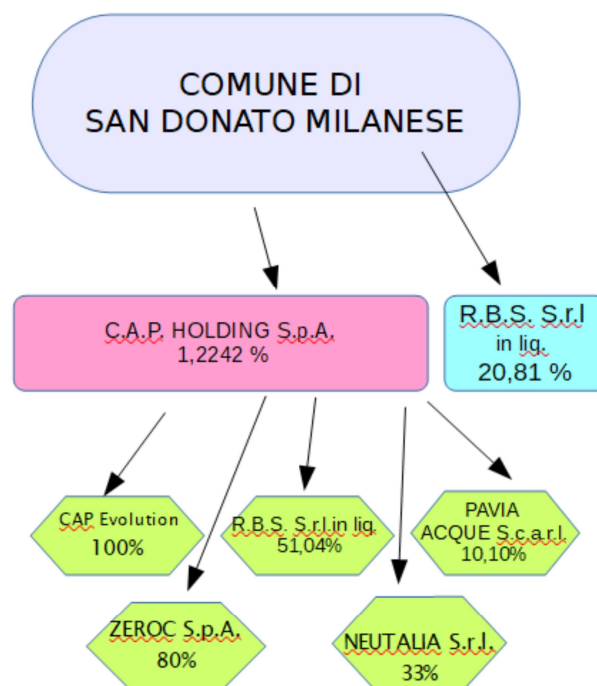
Durante il 2021, con il consenso dei soci, si è ritenuto di procedere all'individuazione di una destinazione dell'immobile coerente con la sua funzionalità nel territorio, attraverso l'incontro con una serie di operatori, tra cui l'Università Statale di Milano. Diverse sono state le idee che si sono palesate durante le prime consultazioni tra cui quella di un centro museale o di una serie di corsi universitari. Nell'assemblea ordinaria del 30/03/2021 i soci hanno nominato un nuovo liquidatore, avv. Girolamo Abbatescianni. Per lo svolgimento dell'incarico non è previsto nessun compenso. Nel corso del 2022, i soci hanno individuato una società di consulenza specializzata nel campo della rigenerazione urbana che assiste enti pubblici, enti del terzo settore e società private nell'elaborazione di strategie di rifunzionalizzazione del patrimonio immobiliare dismesso o sotto utilizzato. In seguito all'esito infruttuoso di varie procedure per l'affidamento in concessione del Complesso Monumentale con il consenso dei soci, il percorso di liquidazione della società è ancora in corso.

Di seguito si illustra la ricognizione delle partecipazioni in società detenute alla data del 31.12.2024 ed all'individuazione delle eventuali azioni di razionalizzazione conseguenti.

Nelle pagine successive vengono pertanto riportati i risultati dell'analisi effettuata sulle società partecipate, sia direttamente che indirettamente (per il tramite di altro organismo partecipato).

L'esito della revisione deve essere comunicato, con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114, alla banca dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le stesse informazioni devono essere rese disponibili alla competente Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Il quadro riassuntivo delle società partecipate detenute dal Comune di San Donato Milanese al 31.12.2024 è rappresentato nel successivo grafico:



Per ognuna delle partecipazioni societarie dirette e indirette del Comune di San Donato Milanese, inserite nel precedente grafico, vengono riportate di seguito le informazioni di dettaglio reperite dai siti internet delle società nonché dai loro bilanci consuntivi relativi all'esercizio 2024.

Per la predisposizione delle schede di rilevazione ci si è avvalsi del formato suggerito a titolo esemplificativo dagli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D. Lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014) pubblicati sul portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 18/11/2024.

### CAP HOLDING S.P.A. (partecipata diretta)

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                     |                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Fiscale                                                                        | 13187590156                                                                                                                                                             |
| Denominazione                                                                         | Cap Holding Spa                                                                                                                                                         |
| Data di costituzione della partecipata                                                | 2000                                                                                                                                                                    |
| Forma giuridica                                                                       | Società per azioni                                                                                                                                                      |
| Stato di attività della partecipata                                                   | attiva                                                                                                                                                                  |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                    | no                                                                                                                                                                      |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) | Si<br><a href="https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview">https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview</a> |
| La società è un GAL                                                                   | no                                                                                                                                                                      |
| La società è una "società benefit"                                                    | no                                                                                                                                                                      |
| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA                                                         |                                                                                                                                                                         |
| Stato                                                                                 | Italia                                                                                                                                                                  |
| Provincia                                                                             | Milano                                                                                                                                                                  |
| Comune                                                                                | Milano                                                                                                                                                                  |
| CAP                                                                                   | 20142                                                                                                                                                                   |
| Indirizzo                                                                             | Via Rimini, 38                                                                                                                                                          |
| Telefono                                                                              | 02 825021                                                                                                                                                               |
| PEC                                                                                   | capholding@legalmail.it                                                                                                                                                 |
| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA                                                 |                                                                                                                                                                         |
| Attività 1                                                                            | 36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua                                                                                                                         |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Società in house                                                                                                                                                               | sì    |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                               | sì    |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                        | no    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                  | no    |
| La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | Si    |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:                                                                                                                     | ARERA |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                                                                          | no    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)                                             | no    |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 728,75                                |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 135.600                               |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 70.794,00                             |

|                       | 2024       | 2023      | 2022    | 2021       | 2020       |
|-----------------------|------------|-----------|---------|------------|------------|
| Approvazione bilancio | sì         | sì        | sì      | sì         | sì         |
| Risultato d'esercizio | 79.607.128 | 7.247.294 | 521.404 | 24.369.148 | 16.816.274 |

| 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                  | 2024        | 2023        | 2022        |
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                     | 320.575.267 | 268.251.925 | 281.576.277 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                                      | 84.531.365  | 44.873.024  | 30.716.197  |
| di cui Contributi in conto esercizio                             | 1.715.206   | 975.868     | 591.543     |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                        |
|-------------------------------------------------|------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione diretta |
| Quota diretta                                   | 1,2242%                |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |                             |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                     | controllo analogo congiunto |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                                                            |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                                                                    | Sì                                                                                                                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                                                                        | No                                                                                                                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                          | Si                                                                                                                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                                                         | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)                                                                                                 |
| Descrizione dell'attività                                                                                                                 | Produzione di un servizio di interesse generale – servizio idrico integrato – inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio |
| Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato                                                                                   |                                                                                                                                                                         |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)                                                    | no                                                                                                                                                                      |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)                                                                 | no                                                                                                                                                                      |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)                                                                                 | no                                                                                                                                                                      |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) | no                                                                                                                                                                      |
| Esito della revisione periodica                                                                                                           | mantenimento senza interventi                                                                                                                                           |

CAP Holding Spa opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori "monutility" (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali) con un bacino di utenza al 31/12/2024 di circa 2,4 milioni di abitanti residenti serviti per la depurazione, circa 1,9 milioni di abitanti per l'acquedotto e la fognatura.

La società CAP Holding Spa è a totale partecipazione pubblica: la sua compagine sociale al 31/12/2024 è formata unicamente da Enti Locali territoriali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell'ATO Città metropolitana di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20/12/2013 e adeguata in data 29/06/2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding Spa e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Città Metropolitana di Milano, a valere dal 01/01/2014 fino al 31/12/2033.

La Società "si ispira, anche per il tramite delle società partecipate, ai criteri ambientali, sociali e di governo (Environmental, Social and Governance - ESG) e agli obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – approvati dall'Assemblea Generale dell'ONU, e favorisce lo sviluppo dell'economia circolare, le iniziative per la sostenibilità ambientale e la transizione ed efficienza energetica, nonché l'innovazione e la ricerca al fine del loro raggiungimento".

Al 31/12/2024 i soci sono 196, di cui 194 comuni così divisi: 133 comuni della Città metropolitana di Milano, 40 comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 comuni della Provincia di Pavia, 1 comune della Provincia di Varese e la Provincia di Monza e Brianza e la Città Metropolitana di Milano. A detto elenco si deve aggiungere un insieme di n. 2.136.466 azioni proprie detenute da CAP Holding Spa, sempre del valore nominale di euro 1 ciascuna.

Le azioni proprie sono possedute per n. 581.938 in conseguenza di autorizzazione dell'assemblea dei soci con deliberazione del 19/03/2013 e per n. 1.554.528 rilevate dal Comune di Cabiato (CO) in data 29/07/2024 ad esito del procedimento di recesso di quel socio da Cap Holding Spa ex art. 24 D. Lgs.175/2016;

La società CAP Holding Spa controlla le imprese di seguito indicate:

- CAP Evolution Srl, capitale sociale complessivo di euro 23.667.606,16 posseduto per euro 23.667.606,16, pari al 100% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società agisce quale società operativa del Gruppo CAP nell'ambito del servizio idrico integrato;
- ZERO C Spa con sede in Sesto San Giovanni (MI), capitale sociale di euro 2.000.000,00 i.v., posseduto per euro 1.600.000, pari al 80% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). Le partecipazioni sono state acquisite nel corso del 2021. Il 20% del capitale è posseduto dai comuni di Sesto San Giovanni (MI), Cologno Monzese (MI), Cormano (MI), Pioltello (MI), Segrate (MI) e Cinisello Balsamo (MI). La società ha per principale oggetto la gestione del trattamento della FORSU presso l'impianto di Sesto San Giovanni. La società con verbale di assemblea straordinaria del 17/11/2024 ha modificato il proprio Statuto, eliminando alcune clausole tra le quali quelle che attribuivano ai soci "enti locali" il controllo congiunto sulla società, e che la società stessa riteneva essere già divenute inefficaci nel corso del 2024 per effetto del comma 6 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175 a seguito del venir meno degli affidamenti secondo il modello in house providing da parte dei Comuni soci stessi. Per tale ragione la società oggi, ferme restando le utilità ed i vantaggi a favore della Capogruppo e dei suoi soci, opera sul mercato.
- Rocca Brivio Sforza Srl di San Giuliano Milanese, in liquidazione dal 21/04/2015, capitale sociale complessivo di euro 53.100, posseduta per euro 27.100,12 quote, pari al 51,04%, al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La partecipazione è stata acquisita a seguito dell'operazione di fusione per in-

corporazione nel maggio 2013 di TASM Spa. La società ha come oggetto sociale principale, la salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza, ubicato nel territorio del Comune di San Giuliano Milanese (MI) di cui è proprietaria.

La società CAP Holding Spa detiene inoltre partecipazioni nelle seguenti società:

- PAVIA Acque S.c.a.r.l. con sede in Pavia, capitale sociale complessivo di euro 15.048.128, posseduto per euro 1.519.861, pari al 10,1% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società non è, ai sensi dell'art. 2359 del c.c., collegata a CAP Holding Spa. La società agisce nel settore della gestione del servizio idrico integrato.
- NEUTALIA Srl con sede in Busto Arsizio (VA) avente capitale sociale i.v. pari a euro 500.000, posseduto per euro 165.000, pari al 33% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). Il restante capitale è distribuito per euro 165.000,00 ad AGESP Spa di Busto Arsizio (VA), per euro 165.000 ad Alto Milanese Gestioni Avanzate Spa (per acronimo Amga Spa) di Legnano (MI), per euro 2.500 ad AEMME LINEA AMBIENTE Srl (anche ALA Srl) di Magenta (MI) (quest'ultima, a sua volta, soggetta a direzione e coordinamento e controllata da Amga Spa), per euro 2.500 ad ASM AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI Srl di Magenta (MI). La società agisce nel settore della gestione, in logica di economia circolare dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato).

In merito all'area di consolidamento, sono consolidate integralmente con CAP Holding Spa, le società Cap Evolution Srl e Zerotec Spa.

- per quanto attiene la società Rocca Brivio Srl in liquidazione (che ha per oggetto sociale la "salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale di Rocca Brivio"), ai sensi dell'IFRS 10 si ritiene non vi sia da parte di Cap Holding Spa un controllo effettivo in ragione della mancanza di diritti sostanziali che attribuiscono il potere di dirigere le attività rilevanti della partecipata in modo da influenzarne i rendimenti.
- la società NEUTALIA Srl è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture) ed è rilevata nel bilancio di CAP Holding Spa con ricorso all'Equity Method.

Cap Holding inoltre è membro unico della Fondazione CAP, fondazione di partecipazione (art. 14 e ss. codice civile), con sede in Assago (MI) (già Fondazione LIDA), creata dalla società incorporata TASM Spa. La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, dei temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità. Trattasi di organismo non in forma societaria e pertanto non oggetto del presente provvedimento di revisione periodica.

Il servizio idrico, come gli altri servizi pubblici, è stato interessato, nel 2016, dall'entrata in vigore del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP – pubblicato in GU n. 210 del 08/09/2016). Con il D.Lgs. 26/06/2017, n. 100 e con la legge 30/12/2018, n. 145, il testo del TUSP ha poi subito, nel tempo, alcune modifiche.

Il testo del D.Lgs. 175/2016 ha introdotto nell'ordinamento limitazioni all'utilizzo, da parte degli enti locali, dello strumento della società partecipata, specialmente quando destinataria di diritti di esclusiva (c.d. affidamenti "in house"), servizio idrico incluso, con l'eccezione delle società "quotate" e di quelle che emettono strumenti finanziari in mercati regolamentati.

La logica secondo cui le società sottoposte al controllo delle Autorità che governano gli scambi "sul mercato" siano per loro natura già maggiormente vincolate rispetto alle altre (e conseguentemente meno tenute al rispetto di vincoli legislativi più tipici del "mondo pubblico") è un principio che sottende numerose normative intervenute negli anni.

A tal riguardo, si rammenta che – giusta delibera del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/06/2016 – la Società aveva già intrapreso nel 2016 azioni per dotarsi, anche in ottica di diversificazione, di strumenti finanziari in mercati regolamentati per far fronte al fabbisogno finanziario necessario a sostenere l'ingente mole di investimenti prevista nel Piano Industriale del Gruppo CAP, mantenendo la natura totalmente pubblica della società.

Il Comitato di Indirizzo Strategico, nella seduta del 07/10/2016, deliberò conseguentemente di dare mandato al C.d.A. di comunicare alla Corte dei conti l'adozione da parte della Società degli atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, di cui all'art. 26, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016. La comunicazione suddetta fu inviata alla Corte dei Conti con nota del 21 novembre 2016.

Dando ulteriore seguito a quanto sopra, la deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci di CAP Holding Spa. del 01/06/2017 autorizzò l'emissione di un Prestito Obbligazionario non convertibile da emettersi da parte della Società entro la data del 31/12/2017 per un importo massimo in linea capitale di euro 40.000.000,00 con possibilità di ammetterne la negoziazione sul mercato regolamentato di un paese dell'Unione Europea.

Il prestito (ISIN: XS1656754873), destinato ad essere utilizzato per finanziare gli investimenti del servizio idrico integrato, è stato emesso, sottoscritto e ammesso a quotazione il 02/08/2017 al Main Securities Market dell'Irish Stock Exchange (ISE Dublin). Si fa osservare che l'operazione è stata conclusa entro il termine di 12 mesi dall'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (cfr comma n. 5, art. 26, del suddetto decreto).

Successivamente e in continuità con gli indirizzi espressi sin dal 2016, l'assemblea dei soci di CAP Holding Spa, riunita in sede straordinaria il 12/10/2023, ha autorizzato l'emissione di nuove obbligazioni non convertibili da emettersi in una o più serie, di cui almeno la prima da quotare sul mercato regolamentato.

A seguito di tale emissione, dal 02/08/2017 CAP Holding Spa è qualificabile quale ente di interesse pubblico ai sensi dell'art. 16 del Decreto legislativo del 27/01/2010 n. 395 e pertanto sottoposta, tra l'altro, a precisi obblighi di vigilanza sul processo di informativa finanziaria, sull'efficacia dei sistemi interni di controllo e revisione e di gestione dei rischi. Non essendo le obbligazioni convertibili, l'emissione non altera in alcun modo la natura di società a proprietà pubblica.

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 di Cap Holding Spa chiude con un utile d'esercizio pari a euro 79.607.128 mentre il bilancio consolidato chiude il 2024 con un utile netto pari a 83.082.775 in crescita rispetto al 2023 (12.485.115) ed il valore della produzione si attesta a euro 525.073.305 in aumento rispetto all'esercizio precedente.

La voce Costo del personale si è attestata a euro 57.367.458 nel 2024 in aumento rispetto a euro 53.749.931 del 2023. A livello consolidato è pari al 14,30% del totale dei costi, pertanto al di sotto del limite stabilito dall'Assemblea dei soci del 26.6.2024 (20%) e coerente con l'andamento del Piano industriale di aggiornamento 2025. Risultano perciò rispettati, come verificato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 12.5.2025, i parametri di contenimento del costo del personale approvati dall'Assemblea dei Soci. Il limite di contenimento del costo fissato dall'Assemblea dei Soci rimane, pertanto, attivo anche se la società non è più soggetta ai vincoli di cui al D. Lgs. 175/2016 (rif. art. 26, c. 5 del citato decreto). All'interno del suddetto limite rimangono le politiche di incentivazione del personale interno che promuove l'azienda.

La società Cap Holding Spa, sebbene non sia soggetta al D. Lgs. 175/2016, in quanto ricade nell'ipotesi di cui all'art. 26, comma 5 del decreto stesso, ha comunque elaborato ed esposto in apposite schede, alcuni indicatori specifici per valutare il rischio di crisi aziendale. La società ha comunque elaborato alcuni indicatori specifici per valutare il rischio di crisi aziendale. L'assemblea dei soci ha preso atto che tali indicatori, sia per quanto riguarda Cap Holding che per quelli consolidati del Gruppo, non segnalano situazioni di rischio.

Cap Holding Spa in qualità di ente di interesse pubblico avente limiti dimensionali di dipendenti, stato patrimoniale e ricavi netti superiori alle soglie previste dalla Direttiva "Corporate Sustainability Reporting Directive" è tenuto alla redazione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità prevista ai sensi del D. Lgs. 125/2024, che è stata approvata dal C.d.A. nella seduta

del 08/05/2025 e di cui ha presso atto l'assemblea dei soci unitamente alla relativa attestazione espressa dalla società di revisione indipendente BDO Italia SpA.

La partecipazione nella società Cap Holding Spa è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D. Lgs. 175/2016), e pertanto "non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione", confermando il mantenimento della partecipazione.

## ROCCA BRIVIO SFORZA SR IN LIQUIDAZ. (partecipata diretta e indiretta)

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                     |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Codice Fiscale                                                                        | 07007600153                               |
| Denominazione                                                                         | Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione   |
| Data di costituzione della partecipata                                                | 1983                                      |
| Forma giuridica                                                                       | Società a responsabilità limitata         |
| Stato di attività della partecipata                                                   | in liquidazione volontaria o scioglimento |
| Data di inizio della procedura                                                        | 2015                                      |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati                                   | no                                        |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) | no                                        |
| La società è un GAL                                                                   | no                                        |
| La società è una società "benefit"                                                    | no                                        |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                        |
|-------------------------------|------------------------|
| Stato                         | Italia                 |
| Provincia                     | Milano                 |
| Comune                        | Milano                 |
| CAP                           | 20122                  |
| Indirizzo                     | Viale Luigi Majno 17/A |
| Telefono                      | 02/98128321            |
| PEC                           | roccabrivio@pec.it     |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Attività 1                            | Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                                             |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Società in house                                                                                                                                                                                     | no |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                                                     | no |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                                              | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                                        | no |
| Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | no |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:                                                                                                                                           | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                                                                                                | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)                                                                   | no |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                                    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione diretta e indiretta |
| Quota diretta                                   | 20,81%                             |
| Codice Fiscale Tramite                          | 13187590156                        |
| Denominazione Tramite (organismo)               | Cap Holding Spa                    |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società      | 51,04%                             |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |         |
|---------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                     | nessuno |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                   |                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                           | Sì                                                                                                                                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                               | No                                                                                                                                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | No                                                                                                                                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                | nessuna attività                                                                                                                                                                        |
| Descrizione dell'attività                                                                        | Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza                                                                                                     |
| Note                                                                                             | La cessazione della partecipazione nella società in liquidazione è legata alle procedure ed alle relative fasi previste dalla legge nonché alla destinazione del complesso monumentale. |

La società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, è proprietaria del complesso storico monumentale di Rocca Brivio, sito nel Comune di San Giuliano Milanese.

Nata con lo scopo di salvaguardare e valorizzare il complesso monumentale "Rocca Brivio" è partecipata dal Comune di San Donato Milanese con una quota del 20,81%. E' inoltre partecipata da Cap Holding Spa, che possiede una partecipazione di maggioranza, pari al 51,04%, a seguito della fusione per incorporazione di Tutela Ambientale Sud Milanese – TASM Spa con decorrenza dal 01/06/2013.

La restante parte del capitale è detenuta dal Comune di Melegnano (4,896%), dal Comune di San Giuliano Milanese (20,81%) e dall'associazione Rocca Brivio (2,448%).

Sulla base delle disposizioni recepite nella legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014 art. 1 c. 612.) il Comune di San Donato Milanese, con Delibere di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015 e n. 10 del 31/03/2016, ha approvato il piano di razionalizzazione delle sue società partecipate prevedendo alcuni interventi qualificanti tra i quali lo scioglimento e la messa in liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl, in quanto società di natura solo patrimoniale e non necessaria per realizzare le finalità istituzionali. L'assemblea dei soci, nella seduta del 10/04/2015, ha deliberato con la maggioranza del 97,55% lo scioglimento della società e la sua messa in liquidazione, formulando l'indirizzo al liquidatore di assicurare il mantenimento del patrimonio immobiliare della società affinché rimanga di detenzione o di controllo pubblico. La procedura di liquidazione è ancora in corso.

Per la società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione si intende pertanto dare continuità alla procedura di liquidazione in essere, al fine della dismissione/cessazione della società.

### CAP EVOLUTION S.R.L. (partecipata indiretta)

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                                    |                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Codice Fiscale                                                                                       | 03988160960                        |
| Denominazione                                                                                        | CAP Evolution (ex Amiacque S.r.l.) |
| Data di costituzione della partecipata                                                               | 2003                               |
| Forma giuridica                                                                                      | Società a responsabilità limitata  |
| Stato di attività della partecipata                                                                  | attiva                             |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | no                                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no                                 |
| La società è un GAL                                                                                  | no                                 |
| La società è una società "benefit"                                                                   | no                                 |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| Stato                         | Italia                    |
| Provincia                     | Milano                    |
| Comune                        | Milano                    |
| CAP                           | 20142                     |
| Indirizzo                     | Via Rimini, 38            |
| Telefono                      | 02895201                  |
| PEC                           | capevolution@legalmail.it |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Attività 1                            | 36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                                             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Società in house                                                                                                                                                                                     | sì    |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                                                     | sì    |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                                              | no    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                                        | no    |
| Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | sì    |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:                                                                                                                                           | ARERA |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                                                                                                | no    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)                                                                   | no    |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                        | Anno 2024                             |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 200,58                                |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 112.262,00                            |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 63.977,00                             |

|                       | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 3.387.844 | 5.121.936 | 5.277.102 | 2.736.615 | 1.636.848 |

| 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici |            |             |             |
|------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
|                                                                  | 2024       | 2023        | 2022        |
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                     | 72.536.654 | 169.635.106 | 196.867.690 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                                      | 6.740.497  | 12.419.929  | 13.869.969  |
| di cui Contributi in conto esercizio                             | 540.195    | 4.926.155   | 9.257.201   |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |                             |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                     | controllo analogo congiunto |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                                                                            |                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                                                                                    | Sì                                                                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                                                                                        | No                                                                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                                          | Sì                                                                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                                                                         | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)                                                 |
| Descrizione dell'attività                                                                                                                                 | Produzione di servizio di interesse generale – Servizio Idrico integrato – con conduzione di sistemi di rete e impianti |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)                                                                    | sì                                                                                                                      |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)                                                                                 | no                                                                                                                      |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)                                                                                                 | no                                                                                                                      |
| L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) <sup>(10)</sup> | no                                                                                                                      |
| Esito della revisione periodica                                                                                                                           | mantenimento senza interventi                                                                                           |

CAP Evolution Srl rappresenta la società operativa del Gruppo CAP, a cui è stato affidato dalla controllante CAP Holding Spa il compito di condurre e gestire le infrastrutture del servizio idrico integrato e di realizzarne gli investimenti in manutenzioni straordinarie programmate, in particolare sugli impianti di trattamento delle acque reflue. Dal 2024 è diventata la società di scopo di Gruppo CAP, nata da un lato per massimizzare e valorizzare le risorse estraibili dagli scarti

quotidianamente generati, mettendo a disposizione sia i propri impianti di depurazione che gli impianti già esistenti per il trattamento dei rifiuti liquidi; dall'altro lato per favorire la transizione verso un'economia green e sostenibile mediante la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici, condividendo l'energia prodotta con le comunità locali. E per tale via, sostenere la costituzione di CER sicure e pienamente sostenibili.

L'azione della società fino al 31/12/2023 non era concentrata sui soli impianti di depurazione, ma era estesa a tutte le infrastrutture del servizio idrico integrato. Per un corretto confronto tra l'andamento della gestione del 2024 e del 2023 occorre ricordare che con effetto dall'ultimo giorno del 2023, CAP Evolution srl (previo atto di scissione del 31.7.2023 rep. N. 78688) ha assegnato alla controllante CAP Holding SpA un proprio complesso aziendale organizzato per svolgere, in prevalenza,

l'attività di gestione e manutenzione ordinaria ed incrementativa delle reti di acquedotto e di fognatura.

Cap Evolution Srl è una società di diritto italiano, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale e amministrativa in Milano, Via Rimini, 38, iscritta nel registro delle imprese di Milano con codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione 03988160960 e al n. MI - 1716795 del R.E.A.

Il capitale sociale di Cap Evolution Srl, pari a euro 23.667.606,16 è interamente detenuto da CAP Holding Spa che esercita attività di direzione e coordinamento agli effetti dell'art. 2497 c.c.

La società ha sede legale ed amministrativa in Milano, via Rimini 38. Altre unità locali (sedi operative) della società al 31/12/2024 risultano essere nei comuni, dell'area metropolitana di Milano, di Abbiategrasso, Assago, Bareggio, Binasco, Cassano d'Adda, Milano (impianto detto di "Bresso-Niguarda"), Canegrate, Lacchiarella, Legnano, Locate Triulzi, Magenta, Melegnano, Paderno Dugnano, Pero, Peschiera Borromeo, Robecco sul Naviglio, Rozzano, San Giuliano Milanese, Segrate, Sesto San Giovanni, Settala, Trezzano sul Naviglio, Truccazzano, Vermezzo con Zelo, Turbigo Vernate.

Cap Evolution Srl ha svolto nell'anno 2024 il ruolo di società operativa del Gruppo CAP, in forza di specifici contratti intercompany stipulati con CAP Holding Spa.

Cap Evolution Srl ha svolto nell'anno 2024 il ruolo di società operativa del Gruppo CAP, in forza di specifici contratti intercompany stipulati con CAP Holding Spa.

Tra i contratti intercompany che hanno definito il ruolo di CAP Evolution Srl nel 2024 i principali sono quelli per la conduzione degli impianti di depurazione e la realizzazione di manutenzioni incrementative sui medesimi.

L'esercizio 2024 si è chiuso con un utile prima delle imposte di euro 4.762.581. L'utile netto di esercizio, dopo euro 1.374.736 di imposte, risulta di +3.387.844 (nel 2023 fu di euro +5.121.936, mentre nel 2022 fu di euro +5.277.102).

Il reddito operativo del 2024, se rapportato ai ricavi dell'anno, è del 6,2%, in lieve crescita rispetto all'analogo indice del 2023 (3,40%), segno che la riduzione dell'attività della società non ha ridotto la redditività operativa della società.

La partecipazione in CAP Evolution Srl è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

L'attività della società CAP Evolution Srl è simile a quella svolta da Pavia Acque scarl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa). Le due società gestiscono, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: Amiacque Srl opera in ATO della Provincia di Milano; Pavia Acque s.c. a r.l. opera in A.T.O. della provincia di Pavia.

Per la società CAP Evolution Srl non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

## PAVIA ACQUE S.C.A R.L. (partecipata indiretta)

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                     |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Codice Fiscale                                                                        | 02234900187                                  |
| Denominazione                                                                         | PAVIA ACQUE S.c.a r.l.                       |
| Data di costituzione della partecipata                                                | 2007                                         |
| Forma giuridica                                                                       | Società consortile a responsabilità limitata |
| Stato di attività della partecipata                                                   | attiva                                       |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati                                   | no                                           |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) | no                                           |
| La società è un GAL                                                                   | no                                           |
| La società è una società "benefit"                                                    | no                                           |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| Stato                         | Italia                   |
| Provincia                     | Pavia                    |
| Comune                        | Pavia                    |
| CAP                           | 27100                    |
| Indirizzo                     | Via Taramelli, 2         |
| Telefono                      | 0382/1722100             |
| FAX                           | 0382/1722100             |
| Email                         | segreteria@paviaacque.it |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                    |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Attività 1                            | 36 – Raccolta, trattamento e fornitura di acqua    |
| Attività 2                            | 37 – Raccolta e depurazione delle acque di scarico |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                                             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Società in house                                                                                                                                                                                     | sì    |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                                                     | sì    |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                                              | no    |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                                        | no    |
| Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | no    |
| Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:                                                                                                                                           | ARERA |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                                                                                                | no    |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)                                                                   | no    |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                        | Anno 2024                             |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 147,41                                |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 68.400                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 23.882                                |

|                       | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì        | sì        | sì        |
| Risultato d'esercizio | 5.139.606 | 8.944.553 | 2.584.790 | 1.117.848 | 3.547.554 |

| 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                  | 2024       | 2023       | 2022       |
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                     | 85.413.395 | 89.967.264 | 84.283.599 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                                      | 7.993.473  | 9.307.848  | 8.440.838  |
| di cui Contributi in conto esercizio                             | 0          | 80.015     | 40.000     |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione indiretta |
| Codice Fiscale Tramite                          | 13187590156              |
| Denominazione Tramite (organismo)               | Cap Holding SpA          |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società      | 10,10                    |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |         |
|---------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                     | nessuno |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                   |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                           | Sì                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                               | No                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | No                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)           | sì                                                                      |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)                        | no                                                                      |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)                                        | no                                                                      |
| Esito della revisione periodica                                                                  | mantenimento senza interventi                                           |

La partecipazione in PAVIA Acque S.c.a.r.l. con sede in Pavia, capitale sociale complessivo di euro 15.048.128, è posseduta per euro 1.519.861, pari al 10,1% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società non è, ai sensi dell'art. 2359 del c.c., collegata a CAP Holding Spa.

Pavia Acque è il Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Pavia, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue. Pianifica, progetta e realizza gli investimenti di potenziamento, ampliamento, rinnovazione e manutenzione straordinaria programmata delle infrastrutture e gli interventi di ristrutturazione e valorizzazione necessari per adeguarne nel tempo le caratteristiche funzionali, nel rispetto del Piano d'Ambito. Pavia Acque offre il proprio servizio a 186 Comuni lombardi. Un'area molto estesa che confina a nord con la provincia di Milano, a est con quella di Lodi, con l'exclave di San Colombano al Lambro (MI) e con l'Emilia Romagna, a sud-ovest, a ovest e a nord-ovest con il Piemonte.

Pavia Acque è una società in house providing, interamente pubblica, che opera avvalendosi dei suoi soci, le ex aziende municipalizzate AS MARE, ASM Pavia, ASM Vigevano, ASM Voghera, CAP Holding, CBL Broni-Stradella Pubblica, cui compete, nell'interesse delle comunità locali e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata e unitaria in house providing, comprensiva di tutte le connesse attività, del Servizio Idrico Integrato all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.) della provincia di Pavia.

L'attività della società Pavia Acque S.c.a.r.l. consiste nella produzione di un servizio di interesse generale – servizio idrico integrato – inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio. La partecipazione nella società Pavia Acque S.c.a.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

Ricade, invece, in 1 delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

Pavia Acque chiude l'esercizio 2024 con un utile di euro 5.139.606 con i ricavi delle vendite e delle prestazioni che risultano inferiori rispetto a quelli del precedente esercizio per oltre 4,5 milioni di euro. Nonostante il procrastinarsi delle situazioni di conflitto a livello mondiale, la società ha ottenuto nell'esercizio 2024 elevati livelli di performance, in linea con quelli ottenuti negli anni precedenti, sia in termini di efficienza ed efficacia dell'attività operativa che di capacità di investimento. Anche in termini di performance economica, il risultato ottenuto risulta in linea con le previsioni del piano finanziario approvato dagli istituti bancari che hanno garantito il finanziamento della società, ciò a conferma della buona tenuta dei conti societari, anche a fronte di scenari dal contorno variabili e spesso non prevedibili.

L'attività della società Pavia Acque S.c.a.r.l. è simile a quella svolta da CAP Evolution Srl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa). Le due società gestiscono, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: Pavia Acque S.c.a.r.l. opera in A.T.O. della provincia di Pavia; CAP Evolution Srl opera in ATO della Provincia di Milano;

Per la società Pavia Acque S.c.a.r.l. non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

### NEUTALIA S.R.L. (partecipata indiretta)

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                                    |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Codice Fiscale                                                                                       | 03842010120                       |
| Denominazione                                                                                        | Neutalia                          |
| Data di costituzione della partecipata                                                               | 2021                              |
| Forma giuridica                                                                                      | Società a responsabilità limitata |
| Stato di attività della partecipata                                                                  | attiva                            |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati                                                  | no                                |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no                                |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>                                                                   | no                                |
| La società è una "società benefit"                                                                   | si                                |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                                   |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| Stato                         | Italia                            |
| Provincia                     | VA                                |
| Comune                        | Busto Arsizio                     |
| CAP                           | 21052                             |
| Indirizzo                     | Strada comunale per Arconate, 121 |
| Telefono                      | 0331.351560                       |
| Email                         | neutalia@pecplus.it               |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                                      |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Attività 1                            | 38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                                             |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Società in house                                                                                                                                                                                     | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                                                     | si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                                              | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                                        | no |
| Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                                                                                                | no |

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Società in house                                                                                                                   | sì |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                        | Anno 2024                             |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 52                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 17.306                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 5                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 32.200                                |

|                       | 2024      | 2023      | 2022    | 2021        | 2020 |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|-------------|------|
| Approvazione bilancio | sì        | sì        | sì      | sì          |      |
| Risultato d'esercizio | 2.412.092 | 1.407.526 | 151.366 | (1.389.561) | N.A. |

| 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici |            |            |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                  | 2024       | 2023       | 2022       |
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                     | 21.314.379 | 18.269.433 | 17.257.037 |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                                      | 516.334    | 1.061.593  | 1.204.143  |
| di cui Contributi in conto esercizio                             | 38.106     | 245.080    | 757.910    |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione indiretta |
| Codice Fiscale Tramite                          | 13187590156              |
| Denominazione Tramite (organismo)               | Cap Holding SpA          |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società      | 33,00%                   |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |                             |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                     | Controllo analogo congiunto |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                   |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                           | Sì                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                               | No                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | No                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)           | no                                                                      |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)                        | no                                                                      |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)                                        | no                                                                      |
| Esito della revisione periodica                                                                  | mantenimento senza interventi                                           |

Neutalia Srl, con sede in Busto Arsizio (VA) costituita nel 2021, avente capitale sociale i.v. pari a euro 500.000, posseduto per euro 165.000, pari al 33% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata.). Le quote sono state acquisite nel corso del 2021 per effetto di conferimenti in natura e denaro. Il restante capitale è distribuito per euro 165.000,00 ad AGESP Spa. di Busto Arsizio (VA), per euro 165.000 ad Alto Milanese Gestioni Avanzate Spa (per acronimo Amga Spa) di Legnano (MI), per euro 2.500 ad Aemme Linea Ambiente Srl (anche ALA Srl) di Magenta (MI) e per euro 2.500 ad ASM Magenta Srl.

La società agisce nel settore della gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato). E' stata riconosciuta come società benefit ex legge 208/15 ed è divenuta, quindi, la prima società benefit in Italia nell'ambito dei servizi pubblici locali, già socia di Assobenefit.

La società Neutalia Srl è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture) ed è rilevata nel bilancio di CAP Holding Spa con ricorso all'Equity Method.

Nello specifico il valore di iscrizione al 31/12/2024, pari a euro 5.306.870 con un incremento nel 2024 dovuto per euro 2.310.000 a conferimenti in conto futuro aumento di capitale e per euro 795.990 per la valutazione ad Equity al 31.12.2024.

Il fatturato totale dell'esercizio 2024 risulta pari a euro 21.314.379, costituito per l'80% da ricavi da conferimento rifiuti, mentre per il 20% da ricavi per la cessione dell'energia elettrica; entrambi i valori evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente.

L'utile dell'esercizio 2024 è pari a euro 2.412.092, dopo la rilevazione di imposte anticipate/differite e correnti.

L'attività della società Neutalia Srl è simile a quella svolta da Zeroc Spa (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti. Tuttavia l'attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsano, Pioltello, Segrate e Cormano, mentre l'ambito operativo di Neutalia Srl è: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale i comuni dell'alto milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione indiretta nella società Neutalia Srl è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, e rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), e pertanto non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

### **ZEROC S.P.A. (partecipata indiretta)**

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA                                                                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Codice Fiscale                                                                                       | 85004470150        |
| Denominazione                                                                                        | ZeroC              |
| Data di costituzione della partecipata                                                               | 2002               |
| Forma giuridica                                                                                      | Società per Azioni |
| Stato di attività della partecipata                                                                  | attiva             |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>                                   | no                 |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup> | no                 |
| La società è un GAL <sup>(2)</sup>                                                                   | no                 |
| La società è una "società benefit"                                                                   | no                 |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| Stato                         | Italia             |
| Provincia                     | MI                 |
| Comune                        | Sesto San Giovanni |
| CAP                           | 20099              |
| Indirizzo                     | Via D. Manin, 181  |
| Telefono                      | 02.89520876        |
| Fax                           | 02.2485370         |
| Email                         | zeroc@legalmail.it |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                                      |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Attività 1                            | 38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi |

| ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA                                                                                                                                                             |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Società in house                                                                                                                                                                                     | si |
| Previsione nello statuto di limiti sul fatturato                                                                                                                                                     | si |
| Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016                                                                                                                                              | no |
| Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)                                                                                                                        | no |
| Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato | no |

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Società in house                                                                                                                   | sì |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)                                                              | no |
| Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9) | no |
| Riferimento normativo atto esclusione                                                                                              | no |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                        | Anno 2024                             |
| Tipologia di attività svolta                           | Attività produttive di beni e servizi |
| Numero medio di dipendenti                             | 25                                    |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | 26.002                                |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 3                                     |
| Compenso dei componenti dell'organo di controllo       | 33.280                                |

|                       | 2024   | 2023      | 2022      | 2021    | 2020    |
|-----------------------|--------|-----------|-----------|---------|---------|
| Approvazione bilancio | sì     | sì        | sì        | sì      | sì      |
| Risultato d'esercizio | 72.458 | (480.125) | (592.906) | 160.029 | 167.076 |

| 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                  | 2024      | 2023      | 2022      |
| A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                     | 1.226.528 | 705.241   | 0         |
| A5) Altri Ricavi e Proventi                                      | 1.775.729 | 1.947.079 | 1.450.125 |
| di cui Contributi in conto esercizio                             | 0         | 0         | 0         |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione indiretta |
| Codice Fiscale Tramite                          | 13187590156              |
| Denominazione Tramite (organismo)               | Cap Holding S.p.A.       |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società      | 80,00%                   |

| QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO |                                                                                  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Tipo di controllo                     | Controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria |

| INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE                                                   |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento                           | sì                                                                      |
| Società controllata da una quotata                                                               | no                                                                      |
| La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? | no                                                                      |
| Attività svolta dalla Partecipata                                                                | produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a) |
| Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)           | no                                                                      |
| Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)                        | no                                                                      |
| Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)                                        | no                                                                      |
| Esito della revisione periodica                                                                  | mantenimento senza interventi                                           |

ZeroC Spa è la società pubblica nata per gestire la Bio Piattaforma, impianto green e a zero emissioni di CO2 di origine fossile, e specializzata nel management di impianti avanzati di economia circolare.

L'acquisizione della partecipazione da parte di Cap Holding Spa è stata deliberata dall'assemblea dei soci del 21/05/2021 ed è coerente con la politica di sviluppo dell'economia circolare del Gruppo CAP anche attraverso attività industriali di promozione dell'uso promiscuo degli asset esistenti, assicurandone il ritorno di convenienza economica per il Servizio Idrico Integrato, prevista dai Piani Industriali e di sostenibilità sin dal 2017.

Ha sede in Sesto San Giovanni (MI), capitale sociale di euro 2.000.000,00 i.v., posseduto per euro 1.600.000, pari al 80% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La partecipazione è stata acquisita nel corso del 2021 per compravendita dai precedenti soci.

Il 20% del capitale è posseduto dai comuni di Sesto San Giovanni (MI), Cologno Monzese (MI), Cormano (MI), Pioltello (MI), Segrate (MI) e Cinisello Balsamo (MI). La società con verbale di assemblea straordinaria del 17/11/2024 ha modificato il proprio Statuto, eliminando alcune clausole tra le quali quelle che attribuivano ai soci "enti locali" il controllo congiunto sulla società, e che la società stessa riteneva essere già divenute inefficaci a far data dal 29/04/2024 per effetto del comma 6 del D. Lgs. 19/08/2016 n. 175 a seguito del venir meno degli affidamenti secondo il modello in house providing da parte dei Comuni soci stessi. Conseguentemente dalla stessa data sono venuti meno i diritti assicurati al 20% del capitale sociale che in precedenza trattenevano Cap Holding Spa dall'ottenere il controllo di ZeroC Spa di cui già deteneva la maggioranza delle azioni. L'attività della società ZEROC Spa (ex Core Spa) consiste nella produzione di un servizio di interesse generale secondo il modello dell' in house providing: "la società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali ed ha per oggetto l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso società, associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi consorzi e gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate, delle seguenti attività:

- gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi;
- acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente;
- smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali;
- gestione del verde pubblico;
- produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alla necessità dei soci.

L'attività della società ZEROC Spa è simile a quella svolta da Neutalia Srl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito operativo di Neutalia Srl: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale i Comuni dell'Alto Milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione indiretta nella società ZEROC Spa è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016) e pertanto non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

Viene inoltre riportata la seguente scheda relativa ad organismo non destinatario di misure di razionalizzazione periodica, partecipata indiretta di 2° livello per la tramite Cap Holding Spa al 31/12/2024:

**FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA)**

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA      |                |
|----------------------------------------|----------------|
| Codice Fiscale                         | 97473230155    |
| Denominazione                          | Fondazione CAP |
| Data di costituzione della partecipata | 2007           |
| Forma giuridica                        | Fondazione     |
| Stato di attività della partecipata    | attiva         |

|                                                                                       |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Codice Fiscale                                                                        | 97473230155 |
| Società con azioni quotate in mercati regolamentati                                   | no          |
| Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) | no          |
| La società è un GAL                                                                   | no          |

| SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA |                            |
|-------------------------------|----------------------------|
| Stato                         | Italia                     |
| Provincia                     | Milano                     |
| Comune                        | Milano                     |
| CAP                           | 20142                      |
| Indirizzo                     | Via Rimini 38              |
| Telefono                      | 0282502342                 |
| Email                         | Fondazionecap@legalmail.it |

| SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Attività 1                            | La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate. |

| DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP                  |                            |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                        | Anno 2024                  |
| Numero medio di dipendenti                             | 0                          |
| Numero dei componenti dell'organo di amministrazione   | 1                          |
| Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione | Non è previsto un compenso |
| Numero dei componenti dell'organo di controllo         | 0                          |

|                       | 2024    | 2023    | 2022     | 2021     | 2020   |
|-----------------------|---------|---------|----------|----------|--------|
| Approvazione bilancio | sì      | sì      | sì       | sì       | sì     |
| Risultato d'esercizio | -99.035 | -50.384 | -151.155 | -102.296 | -3.019 |

| QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta) |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Tipologia di Partecipazione                     | Partecipazione indiretta |
| Codice Fiscale Tramite                          | 13187590156              |
| Denominazione Tramite (organismo)               | Cap Holding Spa          |
| Quota detenuta dalla Tramite nella società      | 100%                     |