

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI  
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI  
DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

## **INDICE**

- 01.        SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02.        RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03.        REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04.        MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05.        AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06.        ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** LOMBARDIA

**Codice fiscale dell'Ente:** 00828590158

**L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016** SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

NADIA

**Cognome:**

BRESCIANINI

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

VIA C. BATTISTI, 2

**Telefono:**

02/52772260

**Fax:**

**Posta elettronica:**

[n.brescianini@comune.sandonatomilanese.mi.it](mailto:n.brescianini@comune.sandonatomilanese.mi.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

### 02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

| Progressivo | Codice fiscale società | Denominazione società                   | Anno di costituzione | Stato                                                             | Anno di inizio della procedura | % Quota di partecipazione | Attività svolta                                                                                                                                                                                                   | Partecipazione di controllo | Società in house | Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) | Holding pura |
|-------------|------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------------------|--------------|
| A           | B                      | C                                       | D                    | E                                                                 | F                              | G                         | H                                                                                                                                                                                                                 | I                           | J                | K                                         | L            |
| Dir_1       | 13187590156            | CAP HOLDING S.p.A.                      | 2000                 | Attiva                                                            |                                | 1,2242                    | Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio - raccolta, trattamento e fornitura di acqua | NO                          | SI               | SI                                        | NO           |
| Dir_2       | 07007600153            | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE | 1983                 | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento | 2015                           | 20,81                     | Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri                                                                                | NO                          | NO               | NO                                        | NO           |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                           |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |              |

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

| Progressivo | Codice fiscale società | Denominazione società                   | Anno di costituzione | Stato                                                             | Anno di inizio della procedura | Denominazione società/organismo tramite | % Quota di partecipazione società/organismo tramite | % Quota di partecipazione indiretta Amministrazione | Attività svolta                                                                                                                                                                                                   | Partecipazione di controllo | Società in house | Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) |
|-------------|------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------------------|
| A           | B                      | C                                       | D                    | E                                                                 | F                              | G                                       | H                                                   | I                                                   | J                                                                                                                                                                                                                 | K                           | L                | M                                         |
| Ind_1       | 03988160960            | AMIAQUE SRL                             | 2003                 | Attiva                                                            |                                | CAP HOLDING SPA                         | 100,00                                              | 1,2242                                              | Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti - raccolta, trattamento e fornitura di acqua                                             | NO                          | SI               | NO                                        |
| Ind_2       | 02234900187            | PAVIA ACQUE SCARL                       | 2007                 | Attiva                                                            |                                | CAP HOLDING SPA                         | 10,10                                               | 0,1236                                              | Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio - raccolta, trattamento e fornitura di acqua | NO                          | SI               | NO                                        |
| Ind_3       | 07007600153            | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE | 1983                 | Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento | 2015                           | CAP HOLDING SPA                         | 51,04                                               | 0,6248                                              | Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri                                                                                | NO                          | NO               | NO                                        |
| Ind_4       | 85004470150            | ZEROC S.P.A.                            | 2002                 | Attiva                                                            |                                | CAP HOLDING SPA                         | 80,00                                               | 0,9793                                              | Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi                                                                                                                                                         | NO                          | SI               | NO                                        |
| Ind_5       | 03842010120            | NEUTALIA S.R.L.                         | 2021                 | Attiva                                                            |                                | CAP HOLDING SPA                         | 33,00                                               | 0,4039                                              | Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi                                                                                                                                                         | NO                          | SI               | NO                                        |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                                         |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                                         |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                                         |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |
|             |                        |                                         |                      |                                                                   |                                |                                         |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                             |                  |                                           |

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

COMUNE DI  
SAN DONATO MILANESE

C.A.P. HOLDING S.p.A.  
1,2242 %

R.B.S. S.r.l  
in liq.  
20,81 %

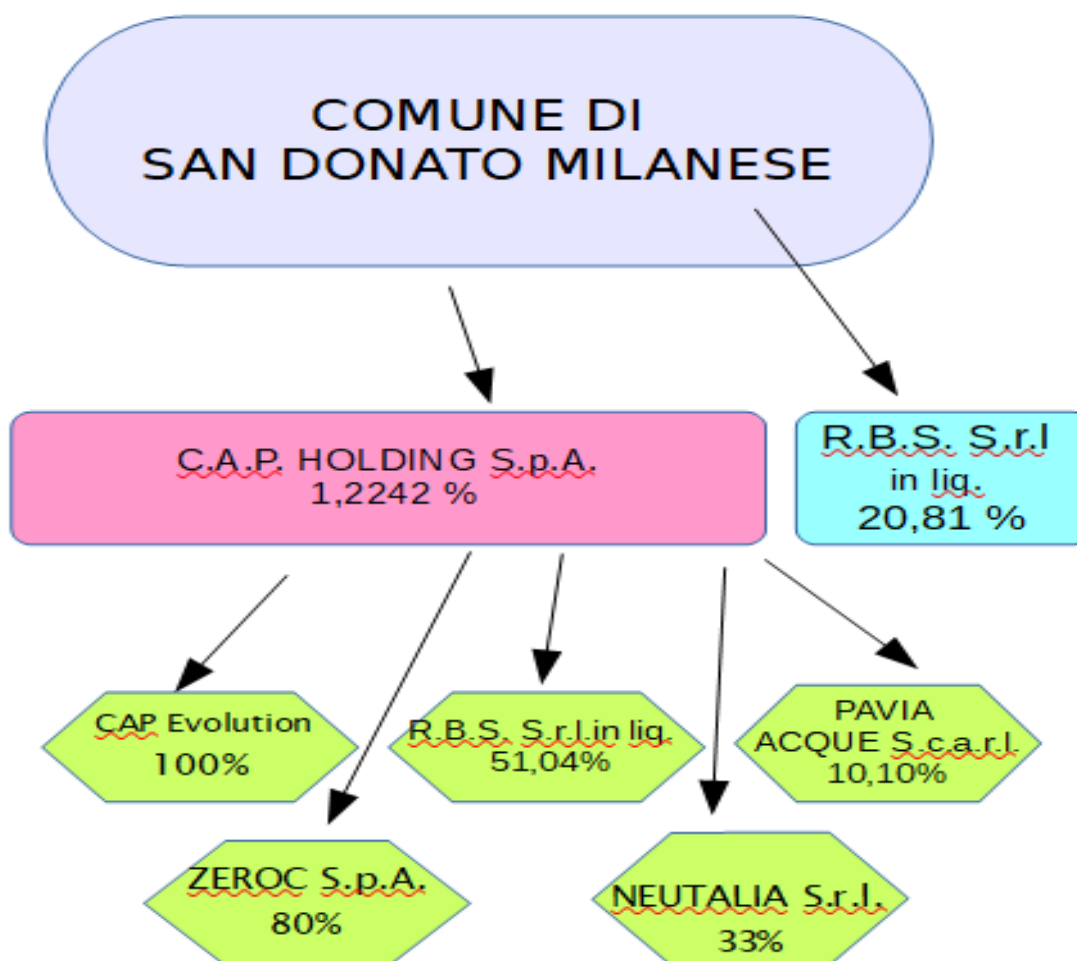
CAP Evolution  
100%

R.B.S. S.r.l in liq.  
51,04%

PAVIA  
ACQUE S.c.a.r.l.  
10,10%

ZEROC S.p.A.  
80%

NEUTALIA S.r.l.  
33%





### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_1 (a)

Denominazione società partecipata: CAP HOLDING S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: (d)

produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integr. - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio-raccolta, trattamento e fornitura di acqua

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_2                                                                                                                              | (a) |
| Denominazione società partecipata: | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE                                                                                            | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                                                                                            | (c) |
| Attività svolta:                   | Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - compravendita di beni immobili effettuata su beni propri | (d) |

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
  - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                                                                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_1                                                                                                                                                                 | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | AMIAQUE SRL                                                                                                                                                           | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                                                                                                                                             | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti - raccolta, trattamento e fornitura di acqua | <b>(d)</b> |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**

**Denominazione società partecipata:**  **(b)**

**Tipo partecipazione:**  **(c)**

**Attività svolta:**  **(d)**

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_3 (a)

Denominazione società partecipata: ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri (d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

**Progressivo società partecipata:** Ind\_4 (a)

**Denominazione società partecipata:** ZEROC S.P.A. (b)

**Tipo partecipazione:** Indiretta (c)

**Attività svolta:** (d)

gestione dei rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi. Acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento e ampliamento di impianti di tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio e un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi.

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_5 (a)

Denominazione società partecipata: NEUTALIA S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

Gestione, in logica di economia circolare, dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:

produzione di servizio di interesse generale -  
servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la  
gestione delle reti e degli impianti funzionali al  
servizio

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 728,75 |
| Numero amministratori                 | 5      |
| di cui nominati dall'Ente             | 0      |
| Numero componenti organo di controllo | 3      |
| di cui nominati dall'Ente             | 0      |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |               |
|---------------------------|---------------|
| 2024                      | 79.607.128,00 |
| 2023                      | 7.247.294,00  |
| 2022                      | 521.404,00    |
| 2021                      | 24.369.148,00 |
| 2020                      | 16.816.274,00 |

Importi in euro

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Costo del personale (f)                 | 45.017.365,00 |
| Compensi amministratori                 | 135.600,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 70.794,00     |

Importi in euro

| FATTURATO       |                |
|-----------------|----------------|
| 2024            | 405.106.632,00 |
| 2023            | 313.124.949,00 |
| 2022            | 312.292.474,00 |
| FATTURATO MEDIO | 343.508.018,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir\_2 (a)

Denominazione società partecipata: ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Numero medio dipendenti (e)           | 0 |
| Numero amministratori                 | 1 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |
| Numero componenti organo di controllo | 0 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |

liquidatore

Importi in euro

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Costo del personale (f)                 | 0,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00 |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00 |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |             |
|---------------------------|-------------|
| 2024                      | -134.729,00 |
| 2023                      | -163.259,00 |
| 2022                      | -180.567,00 |
| 2021                      | -189.305,00 |
| 2020                      | -197.614,00 |

Importi in euro

| FATTURATO       |          |
|-----------------|----------|
| 2024            | 5.300,00 |
| 2023            | 3.500,00 |
| 2022            | 3.000,00 |
| FATTURATO MEDIO | 3.933,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NOTA:La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/2/2015 e dall'Assemblea dei soci del 10/4/2015-

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_1 (a)

Denominazione società partecipata: CAP EVOLUTION SRL (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 200,58 |
| Numero amministratori                 | 5      |
| di cui nominati dall'Ente             | 0      |
| Numero componenti organo di controllo | 3      |
| di cui nominati dall'Ente             | 0      |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2024                      | 3.387.844,00 |
| 2023                      | 5.121.936,00 |
| 2022                      | 5.277.102,00 |
| 2021                      | 2.736.615,00 |
| 2020                      | 1.636.848,00 |

Importi in euro

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Costo del personale (f)                 | 11.188.338,00 |
| Compensi amministratori                 | 112.262,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 63.977,00     |

Importi in euro

| FATTURATO       |                |
|-----------------|----------------|
| 2024            | 79.277.151,00  |
| 2023            | 182.055.035,00 |
| 2022            | 210.737.659,00 |
| FATTURATO MEDIO | 157.356.615,00 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_2 (a)

Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE SCARL (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 147,41 |
| Numero amministratori                 | 5,00   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0,00   |
| Numero componenti organo di controllo | 3,00   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0,00   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2024                      | 5.139.606,00 |
| 2023                      | 8.944.553,00 |
| 2022                      | 2.584.790,00 |
| 2021                      | 1.117.484,00 |
| 2020                      | 3.547.554,00 |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 8.670.560,00 |
| Compensi amministratori                 | 82.468,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 23.882,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2024            | 93.406.868,00 |
| 2023            | 99.275.112,00 |
| 2022            | 92.724.437,00 |
| FATTURATO MEDIO | 95.135.472,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  **(a)****Denominazione società partecipata:**  **(b)****Tipo partecipazione:**  **(c)****Attività svolta:**  **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 0,00 |
| Numero amministratori                 | 1    |
| di cui nominati dall'Ente             | 0    |
| Numero componenti organo di controllo | 0    |
| di cui nominati dall'Ente             | 0    |

liquidatore

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |             |
|---------------------------|-------------|
| 2024                      | -134.729,00 |
| 2023                      | -163.259,00 |
| 2022                      | -180.567,00 |
| 2021                      | -189.305,00 |
| 2020                      | -197.614,00 |

Importi in euro

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Costo del personale (f)                 | 0,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00 |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00 |

Importi in euro

| FATTURATO       |          |
|-----------------|----------|
| 2024            | 5.300,00 |
| 2023            | 3.500,00 |
| 2022            | 3.000,00 |
| FATTURATO MEDIO | 3.933,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☒
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NOTA: La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dall'Assemblea dei Soci del 10/04/2015.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**

**Denominazione società partecipata:**  **(b)**

**Tipo partecipazione:**  **(c)**

**Attività svolta:**  **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| <b>Numero medio dipendenti (e)</b>           | 25,00 |
| <b>Numero amministratori</b>                 | 3     |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             | 0     |
| <b>Numero componenti organo di controllo</b> | 3     |
| <b>di cui nominati dall'Ente</b>             | 0     |

Importi in euro

| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |             |
|----------------------------------|-------------|
| <b>2024</b>                      | 72.458,00   |
| <b>2023</b>                      | -480.125,00 |
| <b>2022</b>                      | -592.906,00 |
| <b>2021</b>                      | 160.029,00  |
| <b>2020</b>                      | 167.076,00  |

Importi in euro

|                                                |              |
|------------------------------------------------|--------------|
| <b>Costo del personale (f)</b>                 | 1.653.408,00 |
| <b>Compensi amministratori</b>                 | 26.002,00    |
| <b>Compensi componenti organo di controllo</b> | 33.280,00    |

Importi in euro

| <b>FATTURATO</b>       |                     |
|------------------------|---------------------|
| <b>2024</b>            | 3.002.257,00        |
| <b>2023</b>            | 2.652.320,00        |
| <b>2022</b>            | 1.450.125,00        |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>2.368.234,00</b> |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.

**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_5 (a)

Denominazione società partecipata: NEUTALIA S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione, in logica di economia circolare, dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato) (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 52 |
| Numero amministratori                 | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 5  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| Importi in euro           |               |
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |               |
| 2024                      | 2.412.092,00  |
| 2023                      | 1.407.526,00  |
| 2022                      | 151.366,00    |
| 2021                      | -1.389.561,00 |
| 2020                      | N.A.          |

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Importi in euro                         |              |
| Costo del personale (f)                 | 2.968.668,00 |
| Compensi amministratori                 | 17.306,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 32.200,00    |

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| Importi in euro |               |
| FATTURATO       |               |
| 2024            | 21.830.713,00 |
| 2023            | 19.331.026,00 |
| 2022            | 18.461.180,00 |
| FATTURATO MEDIO | 19.874.306,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

| Progressivo | Denominazione società | Tipo di partecipazione | Attività svolta                                                                                                                                                      | % Quota di partecipazione | Motivazioni della scelta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|-----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A           | B                     | C                      | D                                                                                                                                                                    | E                         | F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Dir_1       | CAP HOLDING S.P.A.    | Diretta                | produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio | 1,2242                    | Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Trattasi di gestione in convenzione con l'ATO della Città Metropolitana di Milano del Servizio Idrico Integrato di acquedotto, fognatura e depurazione dei comuni dell'Ambito della Città Metropolitana di Milano (servizio pubblico a rete di rilevanza economica), giuste convenzioni del 20/12/2013 e del 29/06/2016) |
| Ind_1       | AMIAQUE S.R.L.        | Indiretta              | produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti                                             | 1,2242                    | Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Esercizio tramite la propria capogruppo delle attività connesse al servizio idrico integrato.                                                                                                                                                                                                                            |
| Ind_2       | PAVIA ACQUE SCARL     | Indiretta              | produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio | 0,1236                    | Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Esercizio tramite la propria capogruppo delle attività connesse al servizio idrico integrato.                                                                                                                                                                                                                            |
| Ind_4       | ZEROC S.P.A.          | Indiretta              | produzione di servizio di interesse generale                                                                                                                         | 0,9793                    | Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ind_5       | NEUTALIA S.R.L.       | Indiretta              | produzione di servizio di interesse generale                                                                                                                         | 0,4039                    | Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

*Indicare i tempi stimati:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.02. Cessione/Alienazione quote

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Quota di partecipazione da  
cedere/alienare:**  (d)

**Tipo partecipazione:**  (e)

**Attività svolta:**  (f)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(g)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

**(e):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(f):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(g):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

|                                           |                                                                                                                                               |                                              |        |            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Dir_2                                                                                                                                         | <b>(a) Quota di partecipazione detenuta:</b> | 21,435 | <b>(b)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE <b>(c)</b>                                                                                            |                                              |        |            |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | sia diretta che indiretta <b>(d)</b>                                                                                                          |                                              |        |            |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri <b>(e)</b> |                                              |        |            |

#### Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente **(f)**

#### In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

|  |
|--|
|  |
|--|

#### Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La legge 190/2014 - Legge di stabilità 2015 - all'art. 1, c. 611 e ss. ha avviato dal 01/01/2015 un processo di razionalizzazione delle società direttamente o indirettamente possedute dagli enti locali, ai fini della riduzione di dette partecipazioni, secondo i criteri parimenti enunciati. Al riguardo il Comitato di Indirizzo Strategico della società controllante Cap Holding, nella riunione del 10.2.2015, ha espresso parere favorevole vincolante in merito alle azioni di razionalizzazione, approvate dal CDA, nella seduta del 6.2.2015, e conformemente agli indirizzi vincolanti al riguardo espressi dall'assemblea dei soci del 17/12/2013. Di conseguenza in data 10/04/2015 l'assemblea dei soci di Rocca Brivio Sforza srl, condividendo l'indirizzo del socio di maggioranza, ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società ponendola in stato di liquidazione. La decisione è stata altresì corroborata dal risultato negativo delle gestioni pregresse.

#### Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Il liquidatore ha sottoposto ai soci un programma di liquidazione alla fine di dicembre 2015, successivamente il 22 settembre 2016 l'assemblea dei soci ha deciso di provvedere all'adozione delle delibere necessarie al fine di effettuare i versamenti alla società delle somme necessarie per sostenere il piano di liquidazione. In data 11/10/2016 è stato presentato dalla liquidatrice un nuovo progetto di liquidazione a seguito delle nuove richieste rivolte alla liquidatrice e alle posizioni assunte dai soci, che hanno successivamente provveduto ai versamenti delle rispettive quote di contribuzione al fabbisogno di liquidazione. Nelle date del 16 febbraio 2017, 16 marzo 2017 e del 18 settembre 2017 si sono tenute nuove assemblee dei soci, i quali hanno dato mandato alla liquidatrice al fine di dare avvio alle procedure prescritte dalla legge, volte all'assegnazione a terzi dell'immobile nell'ambito di un rapporto concessorio, nel miglior interesse dei soci. Nel 2018 tale procedura, esperita, non ha tuttavia portato all'individuazione di un aggiudicatario. Subito dopo la chiusura dell'esercizio sociale (31/12/2018) la società, per il tramite della liquidatrice, ha avviato un dialogo con A.S.S.E.MI. ente capofila del Distretto Sociale Sud Est Milano al fine di individuare partner privati in grado di coniugare le finalità commerciali con l'erogazione di servizi e interventi al cittadino in linea con i bisogni e le potenzialità del territorio. L'assemblea dei soci, pertanto, il 22/11/2019 delinea il seguente programma: 1) costituzione di una fondazione di partecipazione mediante procedure di selezione e istruttoria, nel quadro della disciplina del partenariato pubblico-privato, con il fine di conservare e valorizzare il complesso monumentale; 2) messa in vendita, previa delibera unanime dell'assemblea dei soci, mediante procedura competitiva; 3) in caso di fallimento dei due precedenti scenari, assegnazione del patrimonio immobiliare pro-quota ai soci. In data 29 febbraio 2020 è scaduto, senza alcun positivo esito, il termine per la manifestazione di interesse per la costituzione di una fondazione di partecipazione avente tra i propri scopi istituzionali la valorizzazione del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza. A causa dell'emergenza sanitaria, il programma originario di definizione della liquidazione ha subito un'inevitabile alterazione, pertanto i soci, nell'assemblea del 14/7/2020 hanno deliberato di riproporre ed estendere l'invito a presentare manifestazioni di interesse anche a iniziative di carattere concessorio e non solo per la costituzione di una fondazione di partecipazione. Alla scadenza del termine perentorio del 9/11/2020, previsto dal bando, non è pervenuta alcuna valida manifestazione di interesse. Nel corso del 2021 i soci hanno ritenuto di procedere all'individuazione di una destinazione del complesso monumentale coerente con la sua funzionalità nel territorio. Tale ricerca è stata svolta attraverso l'incontro con una serie di operatori, tra cui l'Università Statale di Milano, nel quale sono emerse diverse proposte tra cui quella di un centro museale o una serie di corsi universitari. Nel corso del 2022, i soci hanno individuato una società di consulenza specializzata nel campo della rigenerazione urbana che assiste enti pubblici, enti del terzo settore e società private nell'elaborazione di strategie di rifunzionalizzazione del patrimonio immobiliare dismesso o sottoutilizzato. Nel 2024 la proposta formalizzata che ipotizza la costituzione di una fondazione di partecipazione è al vaglio dei soci.

#### Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Nelle more della conclusione della procedura di liquidazione, compatibilmente ai conseguenti e necessari adempimenti normativi ed amministrativi per la chiusura della procedura di liquidazione non è possibile determinare in modo attendibile i tempi per la conclusione della procedura.

#### Indicare una stima dei risparmi attesi:

|  |
|--|
|  |
|--|

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.04. Fusione/Incorporazione

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(f)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

## 05.05. Riepilogo

| Azione di razionalizzazione | Progressivo | Denominazione società   | % Quota di partecipazione | Tempi di realizzazione degli interventi                                                                                                                                                                                | Risparmi attesi (importo) |
|-----------------------------|-------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Contenimento dei costi      |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
| Cessione/Alienazione quote  |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
| Liquidazione                | Dir_2       | ROCCA BRIVIO SFORZA SRL | 21,435                    | E' al vaglio dei soci la proposta formalizzata che ipotizza la costituzione di una fondazione di partecipazione. Pertanto, non è possibile determinare in modo attendibile i tempi per la conclusione della procedura. |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
| Fusione/Incorporazione      |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |
|                             |             |                         |                           |                                                                                                                                                                                                                        |                           |

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)