



COMUNE DI SAN DONATO MILANESE

CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

CODICE ENTE 11080

VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 64 del 15/12/2025

Adunanza ORDINARIA – Prima convocazione – Seduta Pubblica.

OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL 19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024

L'anno **duemilaventicinque** addì **quindici** del mese di **dicembre** alle ore **18:40** nella sede comunale, è stato convocato, previa l'osservanza di tutte le formalità di legge, e si è riunito il Consiglio Comunale. All'inizio della trattazione dell'argomento in oggetto risultano presenti:

SQUERI FRANCESCO	Presente	MADDE' MAURIZIO	Presente
BATTOCCHIO ANDREA	Presente	MARTINELLI ELEONORA	Presente
BERANGER ADRIANO ALESSANDRO	Presente	MASSERA GUIDO	Presente
BRUSCHI STEFANIA	Assente	MASSERA LUCA	Presente
COMINETTI ROBERTO	Presente	MONTANARI ALBERTO	Presente
CONTINI FLAVIA	Presente	MULINACCI ARMANDO	Presente
CURTI ENRICO UGO GUIDO	Presente	PANACCIO ANTONIO	Presente
DEL VESCOVO ANNA MARIA	Presente	PAPETTI CHIARA	Presente
FALBO GINA LAURA	Presente	SINATORI MARTINA PAOLA	Presente
FANTINELLI MATTEO	Presente	SOLIMENA ENRICO	Presente
FIORITO GIUSEPPE	Presente	ZAMBERLETTI ELISABETTA	Presente
FORENZA NICOLA	Assente		
GAMBETTI ROBERTO	Presente		
GINELLI GIANFRANCO	Assente		

Totale Presenti N. 22

Totale Assenti N. 3

Risultano presenti gli Assessori: Barone Carlo Salvatore, Marzani Valentina, Micheli Francesca, Mistretta Massimiliano, Resta Valeria, Taverniti Achille, Zuin Massimo Giovanni.

Il SEGRETARIO GENERALE MARTINA STEFANEA LAURA partecipa alla seduta ed è incaricato della redazione del presente verbale.

Constatato il numero legale degli intervenuti, il Sig. GAMBETTI ROBERTO – nella sua qualità di PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE, assume la Presidenza ed espone l'oggetto iscritto all'ordine del giorno e su questo il Consiglio Comunale adotta la seguente deliberazione:

Deliberazione N. 64 del 15/12/2025

(Gli interventi e le dichiarazioni di voto dei Consiglieri sono riprodotti testualmente nell'apposita trascrizione di seduta)

Il Presidente lascia la parola all'Assessore Taverniti per l'illustrazione dell'argomento;

Il Presidente chiede se ci sono domande o interventi;

Alle ore 02:06 esce dall'aula l'Assessore Mistretta;

Il Presidente mette in votazione la deliberazione;

IL CONSIGLIO COMUNALE

Considerato quanto disposto dal D.Lgs. del 19 agosto 2016 n. 175 e successive modifiche e integrazioni, che costituisce il nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (T.U.S.P.);

Preso atto che, ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del D. Lgs. 175/2016, le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

Atteso che il Comune, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'articolo 4, comma 2, del T.U.S.P. e qui di seguito riportate:

"a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del D.Lgs n. 50/2016;
c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del D.lgs n. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
d) auto produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D.lgs n. 50/2016;"

ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, "in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato" (cfr. articolo 4, comma 3, T.U.S.P.);

Precisato che, ai fini di cui sopra, devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

1) non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art.

Deliberazione N. 64 del 15/12/2025

5, c. 2, del Testo unico;

2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, c. 2, T.U.S.P.;

3) rientrano tra le casistiche previste dall'art. 20, c. 2, T.U.S.P.:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, c. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

Considerato che le disposizioni del T.U.S.P. devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

Tenuto conto che è fatta salva la possibilità di mantenere partecipazioni:

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-bis, D.L. n. 138/2011 e s.m.i., anche fuori dall'ambito territoriale del Comune di San Donato Milanese e dato atto che l'affidamento dei servizi in corso alla medesima società sia avvenuto tramite procedure ad evidenza pubblica ovvero che la stessa rispetta i requisiti di cui all'articolo 16 del T.U.S.P.;
- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

Dato atto che le società in *house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'articolo 16, D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i., che rispettano i vincoli in tema di partecipazione di capitali privati (comma 1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (comma 3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'articolo 4, comma 1, D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i., a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società;

Valutate altresì le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato ed il migliore soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate dall'Ente;

Considerato che il Comune ha adottato il Piano operativo di razionalizzazione delle Società con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015 e n. 10 del 31/03/2016, come previsto dalla legge di stabilità 2015 (art. 1 co. 612 L. 190/2014);

Dato atto che con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 15 del 28/03/2017 e n. 40 del Deliberazione N. 64 del 15/12/2025

28/09/2017 il Comune ha approvato la ricognizione straordinaria di tutte le partecipazioni societarie detenute alla data del 23 settembre 2016, finalizzata ad una loro razionalizzazione, nei casi previsti dall'art. 20 del T.U.S.P.;

Precisato che la suddetta operazione, di natura straordinaria, costituiva la base per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, a norma dell'art. 26, comma 11, del Testo Unico, da compiere entro il 31 dicembre di ogni anno;

Dato atto che il Comune, a partire dal 2018, ha approvato annualmente, la revisione ordinaria di tutte le partecipazioni direttamente e indirettamente possedute, accertandola con modello standard approvato dalla Corte dei Conti e mediante la predisposizione di schede di rilevazione suggerite dagli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014) pubblicati annualmente sul portale tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Rilevato, pertanto, che entro il 31/12/2025 il Comune deve provvedere ad effettuare l'annuale ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 31/12/2024;

Verificato che, le partecipazioni societarie detenute al 31/12/2024 che, sulla base della normativa vigente, saranno prese in considerazione per predisporre, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, sono:

- Cap Holding Spa con una quota del 1,2242% (partecipazione diretta);
- Cap Evolution Srl con una quota del 1,2242% (partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa);
- Pavia Acque s.c.ar.l. con una quota di 0,1236% (partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa);
- Neutalia Srl con una quota di 0,4039% (partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa);
- ZeroC Spa con una quota di 0,9793% (partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa).

Esaminate le singole partecipazioni detenute direttamente e indirettamente dall'Ente, alla data del 31/12/2024 e visti l'allegata Relazione (allegato A) e il modello standard di ricognizione predisposto dalla Corte dei Conti (allegato B), parti integranti e sostanziali del presente atto, dai quali è emerso:

- che sussistono le motivazioni per il mantenimento delle sottoindicate partecipazioni, senza alcun intervento di razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione delle sotto indicate partecipazioni:

1. Cap Holding Spa (partecipazione diretta)
2. CAP Evolution Srl (partecipazione indiretta)
3. Pavia Acque s.c. a r.l. (partecipazione indiretta)
4. Neutalia Srl (partecipazione indiretta);
5. ZeroC Spa (partecipazione indiretta);

- che sussistono le motivazioni per la prosecuzione della procedura di liquidazione della sotto indicata partecipazione, già posta in liquidazione a seguito del Piano di razionalizzazione delle società partecipate, approvato dal Consiglio Comunale con atti n. 10 del 25/03/2015 e n. 10 del 31/03/2016:

1. Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione (partecipazione diretta con una quota del 20,81% – partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa con una quota dello 0,6248%);

Ritenuto quindi che, anche per l'anno 2024, non sussistono i presupposti per dover procedere alla razionalizzazione o alienazione delle società possedute sia direttamente che indirettamente per le motivazioni sopra espresse;

Considerato che la ricognizione è adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune
Deliberazione N. 64 del 15/12/2025

non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato ai sensi dell'art. 24, c.1, T.U.S.P.;

Visto l'esito della ricognizione periodica annuale delle società partecipate direttamente e indirettamente, al 31/12/2024, risultante dall'allegata relazione (allegato A) e dal modello standard di ricognizione predisposto dalla Corte dei Conti (allegato B), costituenti parti integranti e sostanziali della presente deliberazione;

Tenuto conto che l'esame ricognitivo di tutte le partecipazioni detenute è stato istruito dall'Ufficio Partecipate, in conformità ai sopra indicati criteri e prescrizioni;

Visto il parere favorevole rilasciato dal Collegio dei Revisori dei conti in data 27/11/2025; (allegato C);

Dato atto del parere favorevole espresso dalla Commissione Consiliare Programmazione Finanziaria in data 02/12/2025;

Visti i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile del presente atto espressi dal dirigente del servizio interessato e dal dirigente del servizio finanziario, ai sensi dell'art.49 comma 1 D.Lgs.267/00;

Con voti:

Presenti: 22

Votanti:15

Favorevoli: n. 15 (Squeri, Gambetti, Beranger, Panaccio, Madde', Contini, Zamberletti, Solimena, Martinelli, Fiorito, Cominetti, Del Vescovo, Montanari, Mulinacci, Curti)

Contrari: n. ---

Astenuti: n. 7 (Battocchio, Sinatori, Papetti, Massera L., Massera G., Fantinelli, Falbo)

espressi in forma palese con sistema elettronico come da allegato

DELIBERA

- 1 di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune alla data del 31/12/2024, accertandole come da allegata Relazione (allegato A) e da modello standard di atto di ricognizione predisposto dalla Corte dei Conti e relativi esiti (allegato B), costituenti parti integranti e sostanziali della presente deliberazione;
- 2 di dare atto che sussistono le motivazioni per il mantenimento delle sotto indicate partecipazioni, senza alcun intervento di razionalizzazione:
 - Cap Holding Spa (partecipazione diretta)
 - CAP Evolution Srl (partecipazione indiretta)
 - Pavia Acque s.c. a r.l. (partecipazione indiretta)
 - Neutalia Srl (partecipazione indiretta);
 - ZeroC Spa (partecipazione indiretta);
- 3 di confermare la prosecuzione della procedura di liquidazione della partecipazione in Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione (partecipazione diretta con una quota del 20,81%- partecipazione indiretta tramite Cap Holding Spa con una quota dello 0,6248%);
- 4 di disporre che l'esito della ricognizione delle partecipazioni possedute alla data del

Deliberazione N. 64 del 15/12/2025

31/12/2024, di cui alla presente deliberazione, sia comunicato al Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014 e alla Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia.

Approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE
GAMBETTI ROBERTO

IL SEGRETARIO GENERALE
MARTINA STEFANE LAURA

Deliberazione N. 64 del 15/12/2025



Comune di San Donato Milanese

Città Metropolitana di Milano

**RELAZIONE SULLA REVISIONE ORDINARIA PARTECIPATE
AL 31.12.2024**

L'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii.(di seguito T.U.S.P.) ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l'onere di effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 del citato articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Tale provvedimento deve essere adottato dall'Amministrazione entro il 31 dicembre di ciascuna annualità ed, inoltre, in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo dev'essere altresì approvata una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti da trasmettere alla struttura di cui all'art. 15 del TUSP e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

Con il presente documento il Comune di San Donato Milanese procede ad approvare la relazione sullo stato di attuazione della procedura di liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione (partecipazione diretta con una quota del 20,81% e indiretta tramite la società Cap Holding Spa con una quota dello 0,6248%) avviata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015 avente ad oggetto "Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 L. 190/2014)" e con deliberazione n. 10 del 31/03/2016 avente ad oggetto "Processo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 L. 190/2014) – relazione conclusiva". L'atto ricognitivo straordinario di tutte le partecipazioni societarie adottato con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 15 del 28/03/2017 e n. 40 del 28/09/2017, ai sensi dell'art. 24, comma 2 del T.U.S.P. costituiva aggiornamento del succitato Piano operativo di razionalizzazione di cui alla legge di stabilità 2015.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione

Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	-
Tipologia partecipazione	Diretta e indiretta (tramite Cap Holding Spa)
Data di nomina dei liquidatori	Dal 10.4.2015 fino al 30.3.2021 dott.ssa Besseghini – dal 30.3.2021 avv. Abbatescianni
Data di deliberazione della revoca	-
Ulteriori informazioni	-

Stato di avanzamento della procedura di liquidazione

La società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, nata con lo scopo di salvaguardare e valorizzare il complesso monumentale "Rocca Brivio" è partecipata dal Comune di San Donato Milanese con una quota del 20,81%.

E' inoltre partecipata da Cap Holding Spa, che possiede una partecipazione di maggioranza, pari al 51,04%, a seguito della fusione per incorporazione di Tutela Ambientale Sud Milanese – TASM Spa, con decorrenza dal 01/06/2013. La restante parte del capitale è detenuta dal Comune di Melegnano (4,896%), dal Comune di San Giuliano Milanese (20,81%) e dall'associazione Rocca Brivio (2,448%).

Sulla base delle disposizioni recepite nella legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014 art. 1 c. segg.) il Comune di San Donato Milanese, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015, ha approvato il piano di razionalizzazione delle sue società partecipate prevedendo alcuni interventi qualificanti tra i quali lo scioglimento e la messa in liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl, in quanto società di natura solo patrimoniale e non necessaria per realizzare le finalità istituzionali.

L'assemblea dei soci, nella seduta del 10/04/2015, ha deliberato con la maggioranza del 97,55% lo scioglimento della società e la sua messa in liquidazione, formulando l'indirizzo al liquidatore di assicurare il mantenimento del patrimonio immobiliare della società affinché rimanga di detenzione o di controllo pubblico. Alla stessa data è stato deliberato il trasferimento della sede legale da San Giuliano Milanese in via Rocca Brivio 10 a Milano in via Vivaio n. 6.

Alla fine del 2016 i soci hanno approvato il piano di liquidazione, dando mandato alla liquidatrice di avviare la procedura ad evidenza per la selezione di progetti di sviluppo del Complesso Monumentale, anche da remunerarsi con l'eventuale concessione d'uso del bene stesso.

Al fine di preservare e valorizzare il Complesso Monumentale, bene di interesse storico artistico culturale, Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, in data 04/02/2018, la liquidatrice ha indetto un bando di gara per conferire una concessione ultratrentennale del complesso, idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale e sociale, finalizzate alla conoscenza del territorio. Il termine di presentazione prorogato al 31/10/2018 per assenza di offerte, ha dato, ciononostante, esito infruttuoso.

Con verbale del 06/05/2019, l'assemblea ordinaria della società ha conferito alla liquidatrice mandato per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-provato, ritenendo opportuno differire la cancellazione della società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara.

Con delibera dell'assemblea dei soci del 14/07/2020, è stato emesso avviso per la manifestazione di interesse per la partecipazione in qualità di fondatore privato ad una fondazione di partecipazione avente tra i propri scopi istituzionali la valorizzazione del complesso Rocca Brivio Sforza, ma alla scadenza del termine del 09/11/2020, non è pervenuta alcuna valida manifestazione di interesse, pertanto la procedura di liquidazione è ancora in corso.

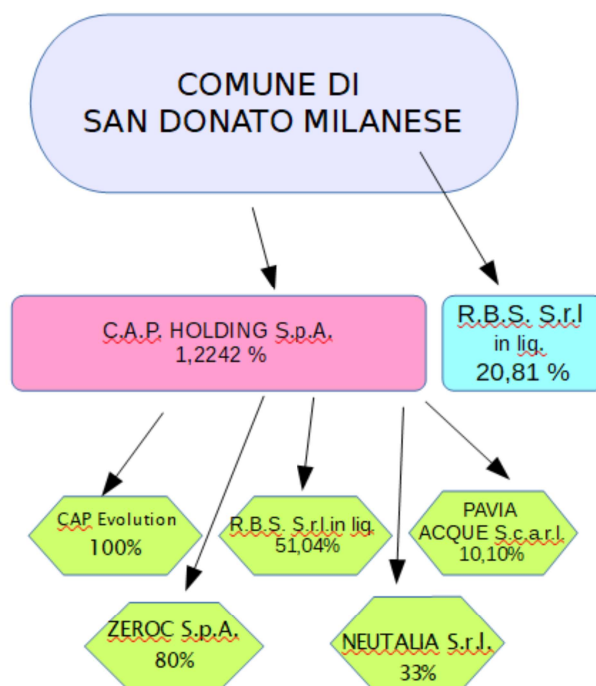
Durante il 2021, con il consenso dei soci, si è ritenuto di procedere all'individuazione di una destinazione dell'immobile coerente con la sua funzionalità nel territorio, attraverso l'incontro con una serie di operatori, tra cui l'Università Statale di Milano. Diverse sono state le idee che si sono palesate durante le prime consultazioni tra cui quella di un centro museale o di una serie di corsi universitari. Nell'assemblea ordinaria del 30/03/2021 i soci hanno nominato un nuovo liquidatore, avv. Girolamo Abbatescianni. Per lo svolgimento dell'incarico non è previsto nessun compenso. Nel corso del 2022, i soci hanno individuato una società di consulenza specializzata nel campo della rigenerazione urbana che assiste enti pubblici, enti del terzo settore e società private nell'elaborazione di strategie di rifunzionalizzazione del patrimonio immobiliare dismesso o sotto utilizzato. In seguito all'esito infruttuoso di varie procedure per l'affidamento in concessione del Complesso Monumentale con il consenso dei soci, il percorso di liquidazione della società è ancora in corso.

Di seguito si illustra la ricognizione delle partecipazioni in società detenute alla data del 31.12.2024 ed all'individuazione delle eventuali azioni di razionalizzazione conseguenti.

Nelle pagine successive vengono pertanto riportati i risultati dell'analisi effettuata sulle società partecipate, sia direttamente che indirettamente (per il tramite di altro organismo partecipato).

L'esito della revisione deve essere comunicato, con le modalità di cui all'art. 17 del Decreto Legge 24 giugno 2014 n. 90, convertito dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114, alla banca dati gestita dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le stesse informazioni devono essere rese disponibili alla competente Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Il quadro riassuntivo delle società partecipate detenute dal Comune di San Donato Milanese al 31.12.2024 è rappresentato nel successivo grafico:



Per ognuna delle partecipazioni societarie dirette e indirette del Comune di San Donato Milanese, inserite nel precedente grafico, vengono riportate di seguito le informazioni di dettaglio reperite dai siti internet delle società nonché dai loro bilanci consuntivi relativi all'esercizio 2024.

Per la predisposizione delle schede di rilevazione ci si è avvalsi del formato suggerito a titolo esemplificativo dagli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D. Lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014) pubblicati sul portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 18/11/2024.

CAP HOLDING S.P.A. (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	Cap Holding Spa
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Si https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview
La società è un GAL	no
La società è una "società benefit"	no
SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini, 38
Telefono	02 825021
PEC	capholding@legalmail.it
SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	Si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	728,75
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	135.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.794,00

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	79.607.128	7.247.294	521.404	24.369.148	16.816.274

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	320.575.267	268.251.925	281.576.277
A5) Altri Ricavi e Proventi	84.531.365	44.873.024	30.716.197
di cui Contributi in conto esercizio	1.715.206	975.868	591.543

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,2242%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di un servizio di interesse generale – servizio idrico integrato – inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

CAP Holding Spa opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori "monutility" (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali) con un bacino di utenza al 31/12/2024 di circa 2,4 milioni di abitanti residenti serviti per la depurazione, circa 1,9 milioni di abitanti per l'acquedotto e la fognatura.

La società CAP Holding Spa è a totale partecipazione pubblica: la sua compagine sociale al 31/12/2024 è formata unicamente da Enti Locali territoriali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell'ATO Città metropolitana di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20/12/2013 e adeguata in data 29/06/2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding Spa e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Città Metropolitana di Milano, a valere dal 01/01/2014 fino al 31/12/2033.

La Società "si ispira, anche per il tramite delle società partecipate, ai criteri ambientali, sociali e di governo (Environmental, Social and Governance - ESG) e agli obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – approvati dall'Assemblea Generale dell'ONU, e favorisce lo sviluppo dell'economia circolare, le iniziative per la sostenibilità ambientale e la transizione ed efficienza energetica, nonché l'innovazione e la ricerca al fine del loro raggiungimento".

Al 31/12/2024 i soci sono 196, di cui 194 comuni così divisi: 133 comuni della Città metropolitana di Milano, 40 comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 comuni della Provincia di Pavia, 1 comune della Provincia di Varese e la Provincia di Monza e Brianza e la Città Metropolitana di Milano. A detto elenco si deve aggiungere un insieme di n. 2.136.466 azioni proprie detenute da CAP Holding Spa, sempre del valore nominale di euro 1 ciascuna.

Le azioni proprie sono possedute per n. 581.938 in conseguenza di autorizzazione dell'assemblea dei soci con deliberazione del 19/03/2013 e per n. 1.554.528 rilevate dal Comune di Cabiato (CO) in data 29/07/2024 ad esito del procedimento di recesso di quel socio da Cap Holding Spa ex art. 24 D. Lgs.175/2016;

La società CAP Holding Spa controlla le imprese di seguito indicate:

- CAP Evolution Srl, capitale sociale complessivo di euro 23.667.606,16 posseduto per euro 23.667.606,16, pari al 100% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società agisce quale società operativa del Gruppo CAP nell'ambito del servizio idrico integrato;
- ZERO C Spa con sede in Sesto San Giovanni (MI), capitale sociale di euro 2.000.000,00 i.v., posseduto per euro 1.600.000, pari al 80% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). Le partecipazioni sono state acquisite nel corso del 2021. Il 20% del capitale è posseduto dai comuni di Sesto San Giovanni (MI), Cologno Monzese (MI), Cormano (MI), Pioltello (MI), Segrate (MI) e Cinisello Balsamo (MI). La società ha per principale oggetto la gestione del trattamento della FORSU presso l'impianto di Sesto San Giovanni. La società con verbale di assemblea straordinaria del 17/11/2024 ha modificato il proprio Statuto, eliminando alcune clausole tra le quali quelle che attribuivano ai soci "enti locali" il controllo congiunto sulla società, e che la società stessa riteneva essere già divenute inefficaci nel corso del 2024 per effetto del comma 6 del D.Lgs. 19/08/2016 n. 175 a seguito del venir meno degli affidamenti secondo il modello in house providing da parte dei Comuni soci stessi. Per tale ragione la società oggi, ferme restando le utilità ed i vantaggi a favore della Capogruppo e dei suoi soci, opera sul mercato.
- Rocca Brivio Sforza Srl di San Giuliano Milanese, in liquidazione dal 21/04/2015, capitale sociale complessivo di euro 53.100, posseduta per euro 27.100,12 quote, pari al 51,04%, al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La partecipazione è stata acquisita a seguito dell'operazione di fusione per in-

corporazione nel maggio 2013 di TASM Spa. La società ha come oggetto sociale principale, la salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza, ubicato nel territorio del Comune di San Giuliano Milanese (MI) di cui è proprietaria.

La società CAP Holding Spa detiene inoltre partecipazioni nelle seguenti società:

- PAVIA Acque S.c.a.r.l. con sede in Pavia, capitale sociale complessivo di euro 15.048.128, posseduto per euro 1.519.861, pari al 10,1% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società non è, ai sensi dell'art. 2359 del c.c., collegata a CAP Holding Spa. La società agisce nel settore della gestione del servizio idrico integrato.
- NEUTALIA Srl con sede in Busto Arsizio (VA) avente capitale sociale i.v. pari a euro 500.000, posseduto per euro 165.000, pari al 33% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). Il restante capitale è distribuito per euro 165.000,00 ad AGESP Spa di Busto Arsizio (VA), per euro 165.000 ad Alto Milanese Gestioni Avanzate Spa (per acronimo Amga Spa) di Legnano (MI), per euro 2.500 ad AEMME LINEA AMBIENTE Srl (anche ALA Srl) di Magenta (MI) (quest'ultima, a sua volta, soggetta a direzione e coordinamento e controllata da Amga Spa), per euro 2.500 ad ASM AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI Srl di Magenta (MI). La società agisce nel settore della gestione, in logica di economia circolare dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato).

In merito all'area di consolidamento, sono consolidate integralmente con CAP Holding Spa, le società Cap Evolution Srl e Zerotec Spa.

- per quanto attiene la società Rocca Brivio Srl in liquidazione (che ha per oggetto sociale la "salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale di Rocca Brivio"), ai sensi dell'IFRS 10 si ritiene non vi sia da parte di Cap Holding Spa un controllo effettivo in ragione della mancanza di diritti sostanziali che attribuiscono il potere di dirigere le attività rilevanti della partecipata in modo da influenzarne i rendimenti.
- la società NEUTALIA Srl è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture) ed è rilevata nel bilancio di CAP Holding Spa con ricorso all'Equity Method.

Cap Holding inoltre è membro unico della Fondazione CAP, fondazione di partecipazione (art. 14 e ss. codice civile), con sede in Assago (MI) (già Fondazione LIDA), creata dalla società incorporata TASM Spa. La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, dei temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità. Trattasi di organismo non in forma societaria e pertanto non oggetto del presente provvedimento di revisione periodica.

Il servizio idrico, come gli altri servizi pubblici, è stato interessato, nel 2016, dall'entrata in vigore del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP – pubblicato in GU n. 210 del 08/09/2016). Con il D.Lgs. 26/06/2017, n. 100 e con la legge 30/12/2018, n. 145, il testo del TUSP ha poi subito, nel tempo, alcune modifiche.

Il testo del D.Lgs. 175/2016 ha introdotto nell'ordinamento limitazioni all'utilizzo, da parte degli enti locali, dello strumento della società partecipata, specialmente quando destinataria di diritti di esclusiva (c.d. affidamenti "in house"), servizio idrico incluso, con l'eccezione delle società "quotate" e di quelle che emettono strumenti finanziari in mercati regolamentati.

La logica secondo cui le società sottoposte al controllo delle Autorità che governano gli scambi "sul mercato" siano per loro natura già maggiormente vincolate rispetto alle altre (e conseguentemente meno tenute al rispetto di vincoli legislativi più tipici del "mondo pubblico") è un principio che sottende numerose normative intervenute negli anni.

A tal riguardo, si rammenta che – giusta delibera del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/06/2016 – la Società aveva già intrapreso nel 2016 azioni per dotarsi, anche in ottica di diversificazione, di strumenti finanziari in mercati regolamentati per far fronte al fabbisogno finanziario necessario a sostenere l'ingente mole di investimenti prevista nel Piano Industriale del Gruppo CAP, mantenendo la natura totalmente pubblica della società.

Il Comitato di Indirizzo Strategico, nella seduta del 07/10/2016, deliberò conseguentemente di dare mandato al C.d.A. di comunicare alla Corte dei conti l'adozione da parte della Società degli atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati, di cui all'art. 26, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016. La comunicazione suddetta fu inviata alla Corte dei Conti con nota del 21 novembre 2016.

Dando ulteriore seguito a quanto sopra, la deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci di CAP Holding Spa. del 01/06/2017 autorizzò l'emissione di un Prestito Obbligazionario non convertibile da emettersi da parte della Società entro la data del 31/12/2017 per un importo massimo in linea capitale di euro 40.000.000,00 con possibilità di ammetterne la negoziazione sul mercato regolamentato di un paese dell'Unione Europea.

Il prestito (ISIN: XS1656754873), destinato ad essere utilizzato per finanziare gli investimenti del servizio idrico integrato, è stato emesso, sottoscritto e ammesso a quotazione il 02/08/2017 al Main Securities Market dell'Irish Stock Exchange (ISE Dublin). Si fa osservare che l'operazione è stata conclusa entro il termine di 12 mesi dall'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (cfr comma n. 5, art. 26, del suddetto decreto).

Successivamente e in continuità con gli indirizzi espressi sin dal 2016, l'assemblea dei soci di CAP Holding Spa, riunita in sede straordinaria il 12/10/2023, ha autorizzato l'emissione di nuove obbligazioni non convertibili da emettersi in una o più serie, di cui almeno la prima da quotare sul mercato regolamentato.

A seguito di tale emissione, dal 02/08/2017 CAP Holding Spa è qualificabile quale ente di interesse pubblico ai sensi dell'art. 16 del Decreto legislativo del 27/01/2010 n. 395 e pertanto sottoposta, tra l'altro, a precisi obblighi di vigilanza sul processo di informativa finanziaria, sull'efficacia dei sistemi interni di controllo e revisione e di gestione dei rischi. Non essendo le obbligazioni convertibili, l'emissione non altera in alcun modo la natura di società a proprietà pubblica.

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 di Cap Holding Spa chiude con un utile d'esercizio pari a euro 79.607.128 mentre il bilancio consolidato chiude il 2024 con un utile netto pari a 83.082.775 in crescita rispetto al 2023 (12.485.115) ed il valore della produzione si attesta a euro 525.073.305 in aumento rispetto all'esercizio precedente.

La voce Costo del personale si è attestata a euro 57.367.458 nel 2024 in aumento rispetto a euro 53.749.931 del 2023. A livello consolidato è pari al 14,30% del totale dei costi, pertanto al di sotto del limite stabilito dall'Assemblea dei soci del 26.6.2024 (20%) e coerente con l'andamento del Piano industriale di aggiornamento 2025. Risultano perciò rispettati, come verificato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 12.5.2025, i parametri di contenimento del costo del personale approvati dall'Assemblea dei Soci. Il limite di contenimento del costo fissato dall'Assemblea dei Soci rimane, pertanto, attivo anche se la società non è più soggetta ai vincoli di cui al D. Lgs. 175/2016 (rif. art. 26, c. 5 del citato decreto). All'interno del suddetto limite rimangono le politiche di incentivazione del personale interno che promuove l'azienda.

La società Cap Holding Spa, sebbene non sia soggetta al D. Lgs. 175/2016, in quanto ricade nell'ipotesi di cui all'art. 26, comma 5 del decreto stesso, ha comunque elaborato ed esposto in apposite schede, alcuni indicatori specifici per valutare il rischio di crisi aziendale. La società ha comunque elaborato alcuni indicatori specifici per valutare il rischio di crisi aziendale. L'assemblea dei soci ha preso atto che tali indicatori, sia per quanto riguarda Cap Holding che per quelli consolidati del Gruppo, non segnalano situazioni di rischio.

Cap Holding Spa in qualità di ente di interesse pubblico avente limiti dimensionali di dipendenti, stato patrimoniale e ricavi netti superiori alle soglie previste dalla Direttiva "Corporate Sustainability Reporting Directive" è tenuto alla redazione della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità prevista ai sensi del D. Lgs. 125/2024, che è stata approvata dal C.d.A. nella seduta

del 08/05/2025 e di cui ha presso atto l'assemblea dei soci unitamente alla relativa attestazione espressa dalla società di revisione indipendente BDO Italia SpA.

La partecipazione nella società Cap Holding Spa è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D. Lgs. 175/2016), e pertanto "non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione", confermando il mantenimento della partecipazione.

ROCCA BRIVIO SFORZA SR IN LIQUIDAZ. (partecipata diretta e indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una società "benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Viale Luigi Majno 17/A
Telefono	02/98128321
PEC	roccabrivio@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	20,81%
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51,04%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
Note	La cessazione della partecipazione nella società in liquidazione è legata alle procedure ed alle relative fasi previste dalla legge nonché alla destinazione del complesso monumentale.

La società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, è proprietaria del complesso storico monumentale di Rocca Brivio, sito nel Comune di San Giuliano Milanese.

Nata con lo scopo di salvaguardare e valorizzare il complesso monumentale "Rocca Brivio" è partecipata dal Comune di San Donato Milanese con una quota del 20,81%. E' inoltre partecipata da Cap Holding Spa, che possiede una partecipazione di maggioranza, pari al 51,04%, a seguito della fusione per incorporazione di Tutela Ambientale Sud Milanese – TASM Spa con decorrenza dal 01/06/2013.

La restante parte del capitale è detenuta dal Comune di Melegnano (4,896%), dal Comune di San Giuliano Milanese (20,81%) e dall'associazione Rocca Brivio (2,448%).

Sulla base delle disposizioni recepite nella legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014 art. 1 c. 612.) il Comune di San Donato Milanese, con Delibere di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2015 e n. 10 del 31/03/2016, ha approvato il piano di razionalizzazione delle sue società partecipate prevedendo alcuni interventi qualificanti tra i quali lo scioglimento e la messa in liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl, in quanto società di natura solo patrimoniale e non necessaria per realizzare le finalità istituzionali. L'assemblea dei soci, nella seduta del 10/04/2015, ha deliberato con la maggioranza del 97,55% lo scioglimento della società e la sua messa in liquidazione, formulando l'indirizzo al liquidatore di assicurare il mantenimento del patrimonio immobiliare della società affinché rimanga di detenzione o di controllo pubblico. La procedura di liquidazione è ancora in corso.

Per la società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione si intende pertanto dare continuità alla procedura di liquidazione in essere, al fine della dismissione/cessazione della società.

CAP EVOLUTION S.R.L. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	CAP Evolution (ex Amiacque S.r.l.)
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL	no
La società è una società "benefit"	no
SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini, 38
Telefono	02895201
PEC	capevolution@legalmail.it
SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	sì
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	200,58
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	112.262,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	63.977,00

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.387.844	5.121.936	5.277.102	2.736.615	1.636.848

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	72.536.654	169.635.106	196.867.690
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.740.497	12.419.929	13.869.969
di cui Contributi in conto esercizio	540.195	4.926.155	9.257.201

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di servizio di interesse generale – Servizio Idrico integrato – con conduzione di sistemi di rete e impianti
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	sì
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c. 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

CAP Evolution Srl rappresenta la società operativa del Gruppo CAP, a cui è stato affidato dalla controllante CAP Holding Spa il compito di condurre e gestire le infrastrutture del servizio idrico integrato e di realizzarne gli investimenti in manutenzioni straordinarie programmate, in particolare sugli impianti di trattamento delle acque reflue. Dal 2024 è diventata la società di scopo di Gruppo CAP, nata da un lato per massimizzare e valorizzare le risorse estraibili dagli scarti

quotidianamente generati, mettendo a disposizione sia i propri impianti di depurazione che gli impianti già esistenti per il trattamento dei rifiuti liquidi; dall'altro lato per favorire la transizione verso un'economia green e sostenibile mediante la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici, condividendo l'energia prodotta con le comunità locali. E per tale via, sostenere la costituzione di CER sicure e pienamente sostenibili.

L'azione della società fino al 31/12/2023 non era concentrata sui soli impianti di depurazione, ma era estesa a tutte le infrastrutture del servizio idrico integrato. Per un corretto confronto tra l'andamento della gestione del 2024 e del 2023 occorre ricordare che con effetto dall'ultimo giorno del 2023, CAP Evolution srl (previo atto di scissione del 31.7.2023 rep. N. 78688) ha assegnato alla controllante CAP Holding SpA un proprio complesso aziendale organizzato per svolgere, in prevalenza,

l'attività di gestione e manutenzione ordinaria ed incrementativa delle reti di acquedotto e di fognatura.

Cap Evolution Srl è una società di diritto italiano, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale e amministrativa in Milano, Via Rimini, 38, iscritta nel registro delle imprese di Milano con codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione 03988160960 e al n. MI - 1716795 del R.E.A.

Il capitale sociale di Cap Evolution Srl, pari a euro 23.667.606,16 è interamente detenuto da CAP Holding Spa che esercita attività di direzione e coordinamento agli effetti dell'art. 2497 c.c.

La società ha sede legale ed amministrativa in Milano, via Rimini 38. Altre unità locali (sedi operative) della società al 31/12/2024 risultano essere nei comuni, dell'area metropolitana di Milano, di Abbiategrasso, Assago, Bareggio, Binasco, Cassano d'Adda, Milano (impianto detto di "Bresso-Niguarda"), Canegrate, Lacchiarella, Legnano, Locate Triulzi, Magenta, Melegnano, Paderno Dugnano, Pero, Peschiera Borromeo, Robecco sul Naviglio, Rozzano, San Giuliano Milanese, Segrate, Sesto San Giovanni, Settala, Trezzano sul Naviglio, Truccazzano, Vermezzo con Zelo, Turbigo Vernate.

Cap Evolution Srl ha svolto nell'anno 2024 il ruolo di società operativa del Gruppo CAP, in forza di specifici contratti intercompany stipulati con CAP Holding Spa.

Cap Evolution Srl ha svolto nell'anno 2024 il ruolo di società operativa del Gruppo CAP, in forza di specifici contratti intercompany stipulati con CAP Holding Spa.

Tra i contratti intercompany che hanno definito il ruolo di CAP Evolution Srl nel 2024 i principali sono quelli per la conduzione degli impianti di depurazione e la realizzazione di manutenzioni incrementative sui medesimi.

L'esercizio 2024 si è chiuso con un utile prima delle imposte di euro 4.762.581. L'utile netto di esercizio, dopo euro 1.374.736 di imposte, risulta di +3.387.844 (nel 2023 fu di euro +5.121.936, mentre nel 2022 fu di euro +5.277.102).

Il reddito operativo del 2024, se rapportato ai ricavi dell'anno, è del 6,2%, in lieve crescita rispetto all'analogo indice del 2023 (3,40%), segno che la riduzione dell'attività della società non ha ridotto la redditività operativa della società.

La partecipazione in CAP Evolution Srl è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4 , comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'art. 5 , commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

L'attività della società CAP Evolution Srl è simile a quella svolta da Pavia Acque scarl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa). Le due società gestiscono, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: Amiacque Srl opera in ATO della Provincia di Milano; Pavia Acque s.c. a r.l. opera in A.T.O. della provincia di Pavia.

Per la società CAP Evolution Srl non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

PAVIA ACQUE S.C.A R.L. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	PAVIA ACQUE S.c.a r.l.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una società "benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	Pavia
Comune	Pavia
CAP	27100
Indirizzo	Via Taramelli, 2
Telefono	0382/1722100
FAX	0382/1722100
Email	segreteria@paviaacque.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	36 – Raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Attività 2	37 – Raccolta e depurazione delle acque di scarico

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	147,41
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	68.400
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.882

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	5.139.606	8.944.553	2.584.790	1.117.848	3.547.554

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.413.395	89.967.264	84.283.599
A5) Altri Ricavi e Proventi	7.993.473	9.307.848	8.440.838
di cui Contributi in conto esercizio	0	80.015	40.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10,10

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	sì
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

La partecipazione in PAVIA Acque S.c.a.r.l. con sede in Pavia, capitale sociale complessivo di euro 15.048.128, è posseduta per euro 1.519.861, pari al 10,1% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La società non è, ai sensi dell'art. 2359 del c.c., collegata a CAP Holding Spa.

Pavia Acque è il Gestore Unico del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Pavia, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue. Pianifica, progetta e realizza gli investimenti di potenziamento, ampliamento, rinnovazione e manutenzione straordinaria programmata delle infrastrutture e gli interventi di ristrutturazione e valorizzazione necessari per adeguarne nel tempo le caratteristiche funzionali, nel rispetto del Piano d'Ambito. Pavia Acque offre il proprio servizio a 186 Comuni lombardi. Un'area molto estesa che confina a nord con la provincia di Milano, a est con quella di Lodi, con l'exclave di San Colombano al Lambro (MI) e con l'Emilia Romagna, a sud-ovest, a ovest e a nord-ovest con il Piemonte.

Pavia Acque è una società in house providing, interamente pubblica, che opera avvalendosi dei suoi soci, le ex aziende municipalizzate AS MARE, ASM Pavia, ASM Vigevano, ASM Voghera, CAP Holding, CBL Broni-Stradella Pubblica, cui compete, nell'interesse delle comunità locali e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata e unitaria in house providing, comprensiva di tutte le connesse attività, del Servizio Idrico Integrato all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.) della provincia di Pavia.

L'attività della società Pavia Acque S.c.a.r.l. consiste nella produzione di un servizio di interesse generale – servizio idrico integrato – inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio. La partecipazione nella società Pavia Acque S.c.a.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

Ricade, invece, in 1 delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

Pavia Acque chiude l'esercizio 2024 con un utile di euro 5.139.606 con i ricavi delle vendite e delle prestazioni che risultano inferiori rispetto a quelli del precedente esercizio per oltre 4,5 milioni di euro. Nonostante il procrastinarsi delle situazioni di conflitto a livello mondiale, la società ha ottenuto nell'esercizio 2024 elevati livelli di performance, in linea con quelli ottenuti negli anni precedenti, sia in termini di efficienza ed efficacia dell'attività operativa che di capacità di investimento. Anche in termini di performance economica, il risultato ottenuto risulta in linea con le previsioni del piano finanziario approvato dagli istituti bancari che hanno garantito il finanziamento della società, ciò a conferma della buona tenuta dei conti societari, anche a fronte di scenari dal contorno variabili e spesso non prevedibili.

L'attività della società Pavia Acque S.c.a.r.l. è simile a quella svolta da CAP Evolution Srl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa). Le due società gestiscono, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: Pavia Acque S.c.a.r.l. opera in A.T.O. della provincia di Pavia; CAP Evolution Srl opera in ATO della Provincia di Milano;

Per la società Pavia Acque S.c.a.r.l. non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

NEUTALIA S.R.L. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	Neutalia
Data di costituzione della partecipata	2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL ⁽²⁾	no
La società è una "società benefit"	si

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	VA
Comune	Busto Arsizio
CAP	21052
Indirizzo	Strada comunale per Arconate, 121
Telefono	0331.351560
Email	neutalia@pecplus.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

Società in house	si
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	52
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	17.306
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	32.200

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	si	si	si	si	
Risultato d'esercizio	2.412.092	1.407.526	151.366	(1.389.561)	N.A.

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.314.379	18.269.433	17.257.037
A5) Altri Ricavi e Proventi	516.334	1.061.593	1.204.143
di cui Contributi in conto esercizio	38.106	245.080	757.910

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

Neutalia Srl, con sede in Busto Arsizio (VA) costituita nel 2021, avente capitale sociale i.v. pari a euro 500.000, posseduto per euro 165.000, pari al 33% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata.). Le quote sono state acquisite nel corso del 2021 per effetto di conferimenti in natura e denaro. Il restante capitale è distribuito per euro 165.000,00 ad AGESP Spa. di Busto Arsizio (VA), per euro 165.000 ad Alto Milanese Gestioni Avanzate Spa (per acronimo Amga Spa) di Legnano (MI), per euro 2.500 ad Aemme Linea Ambiente Srl (anche ALA Srl) di Magenta (MI) e per euro 2.500 ad ASM Magenta Srl.

La società agisce nel settore della gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato). E' stata riconosciuta come società benefit ex legge 208/15 ed è divenuta, quindi, la prima società benefit in Italia nell'ambito dei servizi pubblici locali, già socia di Assobenefit.

La società Neutalia Srl è sotto il controllo congiunto dei propri soci (in sostanza come una joint venture) ed è rilevata nel bilancio di CAP Holding Spa con ricorso all'Equity Method.

Nello specifico il valore di iscrizione al 31/12/2024, pari a euro 5.306.870 con un incremento nel 2024 dovuto per euro 2.310.000 a conferimenti in conto futuro aumento di capitale e per euro 795.990 per la valutazione ad Equity al 31.12.2024.

Il fatturato totale dell'esercizio 2024 risulta pari a euro 21.314.379, costituito per l'80% da ricavi da conferimento rifiuti, mentre per il 20% da ricavi per la cessione dell'energia elettrica; entrambi i valori evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente.

L'utile dell'esercizio 2024 è pari a euro 2.412.092, dopo la rilevazione di imposte anticipate/differite e correnti.

L'attività della società Neutalia Srl è simile a quella svolta da Zeroc Spa (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding Spa) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti. Tuttavia l'attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsano, Pioltello, Segrate e Cormano, mentre l'ambito operativo di Neutalia Srl è: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale i comuni dell'alto milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione indiretta nella società Neutalia Srl è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, e rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), e pertanto non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

ZEROC S.P.A. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	85004470150
Denominazione	ZeroC
Data di costituzione della partecipata	2002
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL ⁽²⁾	no
La società è una "società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	MI
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	Via D. Manin, 181
Telefono	02.89520876
Fax	02.2485370
Email	zeroc@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	38.21.09 – Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no

Società in house	sì
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	25
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.002
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.280

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	72.458	(480.125)	(592.906)	160.029	167.076

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici			
	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.226.528	705.241	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.775.729	1.947.079	1.450.125
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	80,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	sì
Società controllata da una quotata	no
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	no
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

ZeroC Spa è la società pubblica nata per gestire la Bio Piattaforma, impianto green e a zero emissioni di CO2 di origine fossile, e specializzata nel management di impianti avanzati di economia circolare.

L'acquisizione della partecipazione da parte di Cap Holding Spa è stata deliberata dall'assemblea dei soci del 21/05/2021 ed è coerente con la politica di sviluppo dell'economia circolare del Gruppo CAP anche attraverso attività industriali di promozione dell'uso promiscuo degli asset esistenti, assicurandone il ritorno di convenienza economica per il Servizio Idrico Integrato, prevista dai Piani Industriali e di sostenibilità sin dal 2017.

Ha sede in Sesto San Giovanni (MI), capitale sociale di euro 2.000.000,00 i.v., posseduto per euro 1.600.000, pari al 80% al 31/12/2024 (pari a quella detenuta al 31/12/2023 e ad oggi invariata). La partecipazione è stata acquisita nel corso del 2021 per compravendita dai precedenti soci.

Il 20% del capitale è posseduto dai comuni di Sesto San Giovanni (MI), Cologno Monzese (MI), Cormano (MI), Pioltello (MI), Segrate (MI) e Cinisello Balsamo (MI). La società con verbale di assemblea straordinaria del 17/11/2024 ha modificato il proprio Statuto, eliminando alcune clausole tra le quali quelle che attribuivano ai soci "enti locali" il controllo congiunto sulla società, e che la società stessa riteneva essere già divenute inefficaci a far data dal 29/04/2024 per effetto del comma 6 del D. Lgs. 19/08/2016 n. 175 a seguito del venir meno degli affidamenti secondo il modello in house providing da parte dei Comuni soci stessi. Conseguentemente dalla stessa data sono venuti meno i diritti assicurati al 20% del capitale sociale che in precedenza trattenevano Cap Holding Spa dall'ottenere il controllo di ZeroC Spa di cui già deteneva la maggioranza delle azioni. L'attività della società ZERO C Spa (ex Core Spa) consiste nella produzione di un servizio di interesse generale secondo il modello dell' in house providing: "la società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali ed ha per oggetto l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso società, associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi consorzi e gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate, delle seguenti attività:

- gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi;
- acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente;
- smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali;
- gestione del verde pubblico;
- produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alla necessità dei soci.

L'attività della società ZERO C Spa è simile a quella svolta da Neutalia Srl (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito operativo di Neutalia Srl: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale i Comuni dell'Alto Milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione indiretta nella società ZERO C Spa è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016) e pertanto non risulta necessaria alcuna azione di razionalizzazione confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

Viene inoltre riportata la seguente scheda relativa ad organismo non destinatario di misure di razionalizzazione periodica, partecipata indiretta di 2° livello per la tramite Cap Holding Spa al 31/12/2024:

FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	Fondazione CAP
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Fondazione
Stato di attività della partecipata	attiva

Codice Fiscale	97473230155
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA	
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	0282502342
Email	Fondazionecap@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Attività 1	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
	Anno 2024
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Non è previsto un compenso
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-99.035	-50.384	-151.155	-102.296	-3.019

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

INDICE

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
 - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
 - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
 - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
 - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
 - 05.01. Contenimento costi
 - 05.02. Cessione/Alienazione quote
 - 05.03. Liquidazione
 - 05.04. Fusione/Incorporazione
 - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: LOMBARDIA

Codice fiscale dell'Ente: 00828590158

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Nome:

NADIA

Cognome:

BRESCIANINI

Recapiti:

Indirizzo:

VIA C. BATTISTI, 2

Telefono:

02/52772260

Fax:

Posta elettronica:

n.brescianini@comune.sandonatomilanese.mi.it

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Dir_1	13187590156	CAP HOLDING S.p.A.	2000	Attiva		1,2242	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio - raccolta, trattamento e fornitura di acqua	NO	SI	SI	NO
Dir_2	07007600153	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE	1983	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2015	20,81	Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
Ind_1	03988160960	AMIAQUE SRL	2003	Attiva		CAP HOLDING SPA	100,00	1,2242	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti - raccolta, trattamento e fornitura di acqua	NO	SI	NO
Ind_2	02234900187	PAVIA ACQUE SCARL	2007	Attiva		CAP HOLDING SPA	10,10	0,1236	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio - raccolta, trattamento e fornitura di acqua	NO	SI	NO
Ind_3	07007600153	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE	1983	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2015	CAP HOLDING SPA	51,04	0,6248	Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	NO	NO	NO
Ind_4	85004470150	ZEROC S.P.A.	2002	Attiva		CAP HOLDING SPA	80,00	0,9793	Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	NO	SI	NO
Ind_5	03842010120	NEUTALIA S.R.L.	2021	Attiva		CAP HOLDING SPA	33,00	0,4039	Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	NO	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

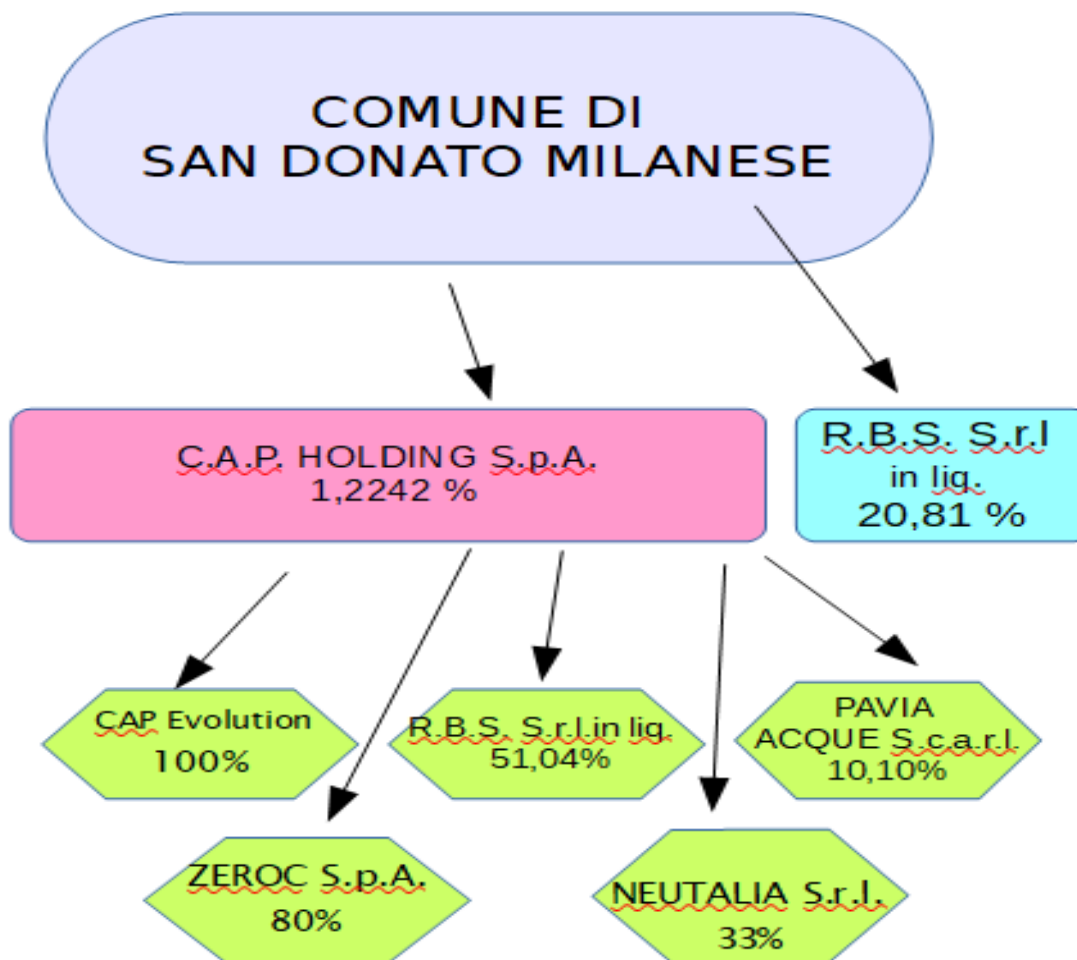
Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_1 (a)

Denominazione società partecipata: CAP HOLDING S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: (d)

produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integr. - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio-raccolta, trattamento e fornitura di acqua

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_2 (a)

Denominazione società partecipata: ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - compravendita di beni immobili effettuata su beni propri (d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	AMIAQUE SRL	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti - raccolta, trattamento e fornitura di acqua	(d)

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: **(a)**

Denominazione società partecipata: **(b)**

Tipo partecipazione: **(c)**

Attività svolta: **(d)**

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_3 (a)

Denominazione società partecipata: ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri (d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: ZEROC S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

gestione dei rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi. Acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento e ampliamento di impianti di tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio e un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi.

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_5 (a)

Denominazione società partecipata: NEUTALIA S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

Gestione, in logica di economia circolare, dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato)

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
 - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
 - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
 - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
 - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
 - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
 - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
 - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
 - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta:

produzione di servizio di interesse generale -
servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la
gestione delle reti e degli impianti funzionali al
servizio

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	728,75
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	79.607.128,00
2023	7.247.294,00
2022	521.404,00
2021	24.369.148,00
2020	16.816.274,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	45.017.365,00
Compensi amministratori	135.600,00
Compensi componenti organo di controllo	70.794,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	405.106.632,00
2023	313.124.949,00
2022	312.292.474,00
FATTURATO MEDIO	343.508.018,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir_2 (a)

Denominazione società partecipata: ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

liquidatore

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	-134.729,00
2023	-163.259,00
2022	-180.567,00
2021	-189.305,00
2020	-197.614,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	5.300,00
2023	3.500,00
2022	3.000,00
FATTURATO MEDIO	3.933,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)



- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)



- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)



Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)



- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)



- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)



- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)



Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NOTA:La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/2/2015 e dall'Assemblea dei soci del 10/4/2015-

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_1 (a)

Denominazione società partecipata: CAP EVOLUTION SRL (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	200,58
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	3.387.844,00
2023	5.121.936,00
2022	5.277.102,00
2021	2.736.615,00
2020	1.636.848,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	11.188.338,00
Compensi amministratori	112.262,00
Compensi componenti organo di controllo	63.977,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	79.277.151,00
2023	182.055.035,00
2022	210.737.659,00
FATTURATO MEDIO	157.356.615,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_2 (a)

Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE SCARL (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	147,41
Numero amministratori	5,00
di cui nominati dall'Ente	0,00
Numero componenti organo di controllo	3,00
di cui nominati dall'Ente	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	5.139.606,00
2023	8.944.553,00
2022	2.584.790,00
2021	1.117.484,00
2020	3.547.554,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	8.670.560,00
Compensi amministratori	82.468,00
Compensi componenti organo di controllo	23.882,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	93.406.868,00
2023	99.275.112,00
2022	92.724.437,00
FATTURATO MEDIO	95.135.472,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: **(a)**

Denominazione società partecipata: **(b)**

Tipo partecipazione: **(c)**

Attività svolta: **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

liquidatore

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	-134.729,00
2023	-163.259,00
2022	-180.567,00
2021	-189.305,00
2020	-197.614,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	5.300,00
2023	3.500,00
2022	3.000,00
FATTURATO MEDIO	3.933,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☒
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NOTA: La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dall'Assemblea dei Soci del 10/04/2015.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: ZERO C S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	25,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	72.458,00
2023	-480.125,00
2022	-592.906,00
2021	160.029,00
2020	167.076,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.653.408,00
Compensi amministratori	26.002,00
Compensi componenti organo di controllo	33.280,00

Importi in euro

FATTURATO	
2024	3.002.257,00
2023	2.652.320,00
2022	1.450.125,00
FATTURATO MEDIO	2.368.234,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_5 (a)

Denominazione società partecipata: NEUTALIA S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione, in logica di economia circolare, dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al servizio idrico integrato) (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024:

Numero medio dipendenti (e)	52
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2024	2.412.092,00
2023	1.407.526,00
2022	151.366,00
2021	-1.389.561,00
2020	N.A.

Importi in euro	
Costo del personale (f)	2.968.668,00
Compensi amministratori	17.306,00
Compensi componenti organo di controllo	32.200,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2024	21.830.713,00
2023	19.331.026,00
2022	18.461.180,00
FATTURATO MEDIO	19.874.306,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	CAP HOLDING S.P.A.	Diretta	produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio	1,2242	Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Trattasi di gestione in convenzione con l'ATO della Città Metropolitana di Milano del Servizio Idrico Integrato di acquedotto, fognatura e depurazione dei comuni dell'Ambito della Città Metropolitana di Milano (servizio pubblico a rete di rilevanza economica), giuste convenzioni del 20/12/2013 e del 29/06/2016)
Ind_1	AMIAQUE S.R.L.	Indiretta	produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti	1,2242	Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Esercizio tramite la propria capogruppo delle attività connesse al servizio idrico integrato.
Ind_2	PAVIA ACQUE SCARL	Indiretta	produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio	0,1236	Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016. Esercizio tramite la propria capogruppo delle attività connesse al servizio idrico integrato.
Ind_4	ZEROC S.P.A.	Indiretta	produzione di servizio di interesse generale	0,9793	Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016.
Ind_5	NEUTALIA S.R.L.	Indiretta	produzione di servizio di interesse generale	0,4039	Società che presenta i requisiti di cui all'art. 4, comma 2, lett.a) del D.Lgs. N. 175/2016.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Progressivo società partecipata: **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** **(b)**

Denominazione società partecipata: **(c)**

Tipo partecipazione: **(d)**

Attività svolta: **(e)**

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Indicare le motivazioni:

Indicare le modalità di attuazione:

Indicare i tempi stimati:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata: (a)

Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

**Quota di partecipazione da
cedere/alienare:** (d)

Tipo partecipazione: (e)

Attività svolta: (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a) Quota di partecipazione detenuta:	21,435	(b)
Denominazione società partecipata:	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL IN LIQUIDAZIONE (c)			
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta (d)			
Attività svolta:	Salvaguardia e valorizzazione del complesso architettonico Rocca Brivio - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri (e)			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente **(f)**

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La legge 190/2014 - Legge di stabilità 2015 - all'art. 1, c. 611 e ss. ha avviato dal 01/01/2015 un processo di razionalizzazione delle società direttamente o indirettamente possedute dagli enti locali, ai fini della riduzione di dette partecipazioni, secondo i criteri parimenti enunciati. Al riguardo il Comitato di Indirizzo Strategico della società controllante Cap Holding, nella riunione del 10.2.2015, ha espresso parere favorevole vincolante in merito alle azioni di razionalizzazione, approvate dal CDA, nella seduta del 6.2.2015, e conformemente agli indirizzi vincolanti al riguardo espressi dall'assemblea dei soci del 17/12/2013. Di conseguenza in data 10/04/2015 l'assemblea dei soci di Rocca Brivio Sforza srl, condividendo l'indirizzo del socio di maggioranza, ha deliberato di sciogliere anticipatamente la società ponendola in stato di liquidazione. La decisione è stata altresì corroborata dal risultato negativo delle gestioni pregresse.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Il liquidatore ha sottoposto ai soci un programma di liquidazione alla fine di dicembre 2015, successivamente il 22 settembre 2016 l'assemblea dei soci ha deciso di provvedere all'adozione delle delibere necessarie al fine di effettuare i versamenti alla società delle somme necessarie per sostenere il piano di liquidazione. In data 11/10/2016 è stato presentato dalla liquidatrice un nuovo progetto di liquidazione a seguito delle nuove richieste rivolte alla liquidatrice e alle posizioni assunte dai soci, che hanno successivamente provveduto ai versamenti delle rispettive quote di contribuzione al fabbisogno di liquidazione. Nelle date del 16 febbraio 2017, 16 marzo 2017 e del 18 settembre 2017 si sono tenute nuove assemblee dei soci, i quali hanno dato mandato alla liquidatrice al fine di dare avvio alle procedure prescritte dalla legge, volte all'assegnazione a terzi dell'immobile nell'ambito di un rapporto concessorio, nel miglior interesse dei soci. Nel 2018 tale procedura, esperita, non ha tuttavia portato all'individuazione di un aggiudicatario. Subito dopo la chiusura dell'esercizio sociale (31/12/2018) la società, per il tramite della liquidatrice, ha avviato un dialogo con A.S.S.E.MI. ente capofila del Distretto Sociale Sud Est Milano al fine di individuare partner privati in grado di coniugare le finalità commerciali con l'erogazione di servizi e interventi al cittadino in linea con i bisogni e le potenzialità del territorio. L'assemblea dei soci, pertanto, il 22/11/2019 delinea il seguente programma: 1) costituzione di una fondazione di partecipazione mediante procedure di selezione e istruttoria, nel quadro della disciplina del partenariato pubblico-privato, con il fine di conservare e valorizzare il complesso monumentale; 2) messa in vendita, previa delibera unanime dell'assemblea dei soci, mediante procedura competitiva; 3) in caso di fallimento dei due precedenti scenari, assegnazione del patrimonio immobiliare pro-quota ai soci. In data 29 febbraio 2020 è scaduto, senza alcun positivo esito, il termine per la manifestazione di interesse per la costituzione di una fondazione di partecipazione avente tra i propri scopi istituzionali la valorizzazione del complesso monumentale Rocca Brivio Sforza. A causa dell'emergenza sanitaria, il programma originario di definizione della liquidazione ha subito un'inevitabile alterazione, pertanto i soci, nell'assemblea del 14/7/2020 hanno deliberato di riproporre ed estendere l'invito a presentare manifestazioni di interesse anche a iniziative di carattere concessorio e non solo per la costituzione di una fondazione di partecipazione. Alla scadenza del termine perentorio del 9/11/2020, previsto dal bando, non è pervenuta alcuna valida manifestazione di interesse. Nel corso del 2021 i soci hanno ritenuto di procedere all'individuazione di una destinazione del complesso monumentale coerente con la sua funzionalità nel territorio. Tale ricerca è stata svolta attraverso l'incontro con una serie di operatori, tra cui l'Università Statale di Milano, nel quale sono emerse diverse proposte tra cui quella di un centro museale o una serie di corsi universitari. Nel corso del 2022, i soci hanno individuato una società di consulenza specializzata nel campo della rigenerazione urbana che assiste enti pubblici, enti del terzo settore e società private nell'elaborazione di strategie di rifunionalizzazione del patrimonio immobiliare dismesso o sottoutilizzato. Nel 2024 la proposta formalizzata che ipotizza la costituzione di una fondazione di partecipazione è al vaglio dei soci.

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Nelle more della conclusione della procedura di liquidazione, compatibilmente ai conseguenti e necessari adempimenti normativi ed amministrativi per la chiusura della procedura di liquidazione non è possibile determinare in modo attendibile i tempi per la conclusione della procedura.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

- (a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Progressivo società partecipata: (a)

Quota di partecipazione detenuta: (b)

Denominazione società partecipata: (c)

Tipo partecipazione: (d)

Attività svolta: (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione	Dir_2	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL	21,435	E' al vaglio dei soci la proposta formalizzata che ipotizza la costituzione di una fondazione di partecipazione. Pertanto, non è possibile determinare in modo attendibile i tempi per la conclusione della procedura.	
Fusione/Incorporazione					

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)



COMUNE DI SAN DONATO MILANESE
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

PARERE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SULLA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31/12/2024.

Verbale n. 18 del 27 Novembre 2025

Il Collegio dei Revisori, nelle persone del dott. Maurizio Quaranta, dott. Massimo Ostoni e dott. Gabriele Colombo, nominato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 16 aprile 2025

VISTA

la proposta di deliberazione del Consiglio Comunale n. 3831/2025 avente ad oggetto: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL 19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024 e suoi allegati:

- allegato A contenente la relazione sullo stato di attuazione della razionalizzazione e sull'assetto delle società detenute direttamente e indirettamente al 31.12.2024;
- allegato B contenente la ricognizione al 31.12.2024 delle partecipate secondo il modello standard di ricognizione pubblicato dalla Corte dei Conti con deliberazione Corte Conti - Sezione Autonomie n. 22 del 21/12/2018;

CONSIDERATO

- che con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 28/09/2017, il Comune di San Donato Milanese ha proceduto alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. n. 175 del 19/08/2016;
- che gli artt. 20 e 26, comma 11, del richiamato D.lgs n. 175 del 19/08/2016, prevedono che gli enti locali procedano successivamente ad una revisione ordinaria annuale delle partecipazioni al fine di verificare il permanere dei requisiti di legge per detenere le partecipazioni medesime;
- che dall'esame della proposta di deliberazione di Consiglio Comunale n. 3831/2025 e dei relativi allegati, risultano confermate le condizioni per il mantenimento della società Cap Holding Spa (partecipazione diretta), Cap evolution Srl, Pavia Acque s.c.a r.l., Neutalia Srl e ZeroC Spa (partecipazioni indirette), e per il proseguimento degli interventi di dismissione della società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione ai fini del completamento dell'iter di liquidazione ancora in corso, già oggetto della revisione straordinaria approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 28/09/2017;

DATO ATTO

che la proposta di deliberazione in oggetto è corredata del parere favorevole espresso dal Dirigente del Servizio Finanziario, Dott.ssa Brescianini Nadia;

Il Collegio, a seguito di tale esame e tenuto anche conto del disposto in materia del vigente TUEL, esprime parere favorevole sulla proposta di deliberazione in oggetto con l'invito ai successivi adempimenti connessi all'avvenuta approvazione.

Loro sedi,

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Maurizio Quaranta - presidente

Massimo Ostoni - componente

Gabriele Colombo - componente

Documento firmato digitalmente

Titolo riunione: Consiglio Comunale del 15.12.2025

Data	2025-12-16
Inizio	02:05
Fine	
Tipologia Votazione	Voto 1 di 3
Chi può partecipare alla votazione?	Solo delegati con badge
Opzione Voto Segreto	Livello complessivo: Delegati
	Livello individuale: Delegati
Quorum	13,0000
Ordine del giorno	Vota articolo 8 Punto n. 8: Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art. 20 d.lgs. n. 175 del 19.08.2016 - Ricognizione partecipazioni possedute al 31.12.2024
Descrizione	

Presenza

Numero di presenze	30
Conteggio totale	22

Esito

[+] Favorevoli	15/15
[0] Astenuti	7/7
[-] Contrari	0/0
Totale votato (delegati/carico)	22/22
Totale non votato (delegati/carico)	0/0
Aventi diritto al voto (delegati/carico)	22/22

Risultati della vot

+ Favorevoli

ID	Titolo	Nome	Gruppo	Autorità per	Scelta di voto	Peso
1	Cons.	BATTOCCHIO Andrea	Partito Democratico		Astenuti [0]	1
2	Cons.	SINATORI Martina Paola	Partito Democratico		Astenuti [0]	1
3	Cons.	PAPETTI Chiara	Partito Democratico		Astenuti [0]	1
4	Cons.	MASSERA Luca	Fratelli D'Italia		Astenuti [0]	1
5	Cons.	MASSERA Guido	Fratelli D'Italia		Astenuti [0]	1
6	Cons.	FANTINELLI Matteo	Fratelli D'Italia		Astenuti [0]	1
8	Cons.	FALBO Gina Laura	Insieme per San Donato		Astenuti [0]	1

Titolo riunione: Consiglio Comunale del 15.12.2025

14	Sindaco	SQUERI Francesco	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
15	Presidente	GAMBETTI Roberto	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
20	Cons.	BERANGER Adriano Alessandro	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
21	Cons.	PANACCIO Antonio	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
22	Cons.	MADDE' Maurizio	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
23	Cons.	CONTINI Flavia	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
24	Cons.	ZAMBERLETTI Elisabetta	SandoLab	Favorevoli [+]	1
25	Cons.	SOLIMENA Enrico	SandoLab	Favorevoli [+]	1
26	Cons.	MARTINELLI Eleonora	SandoLab	Favorevoli [+]	1
27	Cons.	FIORITO Giuseppe	SandoLab	Favorevoli [+]	1
28	Cons.	COMINETTI Roberto	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
29	Cons.	DEL VESCOVO Anna Maria	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
30	Cons.	MONTANARI Alberto	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
32	Cons.	MULINACCI Armando	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1
33	Cons.	CURTI Enrico Ugo Guido	San Donato Futura	Favorevoli [+]	1



COMUNE DI SAN DONATO MILANESE

CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

CODICE ENTE 11080

UNITA' OPERATIVA GESTIONE BILANCIO - UO

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Sulla proposta n. 3831 del 2025
del SERVIZIO FINANZIARIO - SERV

avente ad oggetto:

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL
19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024

si esprime ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto
2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile.

San Donato Milanese li, 24/11/2025

Sottoscritto dal Dirigente
(BRESCIANINI NADIA)
con firma digitale



COMUNE DI SAN DONATO MILANESE

CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

CODICE ENTE 11080

SERVIZIO FINANZIARIO - SERV

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. 3831 del 2025
del SERVIZIO FINANZIARIO - SERV

avente ad oggetto:

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL
19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024

si esprime ai sensi dell'art. 49, 1 comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000,
parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

San Donato Milanese li, 24/11/2025

Sottoscritto dal Dirigente
(BRESCIANINI NADIA)
con firma digitale



COMUNE DI
SAN DONATO MILANESE
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO
CODICE ENTE 11080

Attestazione di Esecutività

Delibera N. 64 del 15/12/2025

Oggetto: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL 19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024.

Il sottoscritto Segretario Generale, visti gli atti d'ufficio, attesta che la presente deliberazione è divenuta esecutiva il 30/01/2026 ai sensi dell'art.134, comma 3, D. Lgs. 267/2000.

San Donato Milanese li, 02/02/2026

Sottoscritta
(MARTINA STEFANE LAURA)
con firma digitale



COMUNE DI SAN DONATO MILANESE

CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

CODICE ENTE 11080

Attestazione di avvenuta pubblicazione

Delibera N. 64 del 15/12/2025

Oggetto: RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 D.LGS. N. 175 DEL 19.08.2016 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2024.

Attesto che il presente atto è stato pubblicato all'Albo Pretorio per 15 gg. consecutivi, dal 19/01/2026 al 03/02/2026

San Donato Milanese li, 04/02/2026

Sottoscritta
(MARTINA STEFANEA LAURA)
con firma digitale